

# 中东僵局加剧全球多重危机担忧

新华社记者 邓茜 徐超

也将真正暴露”。中东局势升级以来，国际原油供应严重受阻，价格大幅攀升，引发全球石油危机担忧。越来越多迹象显示，全球市场的石油资源争夺战日趋激烈。

彭博社报道，一些对经过霍尔木兹海峡运输的原油供应依赖度较高的亚洲国家，已转向在全球范围内搜寻资源。日本炼油商寻求从美国大量购买原油，印度炼油商加大从委内瑞拉的采购力度。为尽早获得现货原油，不少炼油商愿意承担更高价格。

“原油供应已经严重短缺。”瑞士苏达大宗商品公司研究主管尼尔·克罗斯比认为，布伦特原油现货价格“已经涨得太高”。

业内人士表示，当前原油现货交易热度远高于期货市场，原油交割时间越早，溢价越高。背后暗涌的市场恐慌情绪表明，中东石油供应减少，正带来越发明显的缺口。

## “粮荒”：化肥短缺误春耕 粮食安全风险高

“为时已晚。”联合国粮农组织（粮农组织）首席经济学家马克西莫·托雷罗日前这样形容不少国家等待进口化肥开展春耕的情况。

受伊朗战事影响，全球化肥供应持续

紧张，造成北半球不少国家错过春耕窗口期。随着时间推移，化肥供应短缺和价格上涨将导致农作物产量降低、成本大增，冲击全球粮食安全。

海湾国家是尿素等氮肥的主要出口国。受战火影响，卡塔尔、阿联酋、沙特阿拉伯等国工厂纷纷减产甚至停产。根据联合国粮农组织数据，海湾国家占全球尿素出口的30%至35%，占氮出口的20%至30%。市场研究机构克普勒公司数据显示，中东战事爆发以来，已有约190万吨化肥滞留在海上等待交付。

与石油不同，化肥行业没有国际战略储备可以协调，其供应缺口更难应对。“化肥短缺到作物歉收的传导时间按月计算，而我们正身处这一阶段。”托雷罗表示，部分作物的减产已经无法挽回，依赖海湾地区化肥的印度、孟加拉国、巴基斯坦、斯里兰卡等国将受到明显影响。

供应短缺也导致化肥价格上涨。据世界银行统计数据，尿素价格在2月至3月间飙升54%，同比上涨超过80%。分析人士警告，由于农民可能被迫缩小种植面积或改种化肥用量较少的作物，粮食供应安全将迎来考验。

## “钱荒”：滞胀冲击显现 债务风险高企

“世界从未在如此高赤字和债务水平情况下陷入一场危机，伊朗战事暴露了世界经济新的脆弱性。”投资机构洛克菲勒国际公司董事长鲁奇尔·夏尔马日前在英国《金融时报》专栏文章中写道。当前全球债务规模巨大，各国政府应对伊朗战事冲击遭遇掣肘。脆弱经济体债务风险持续凸显，美国也因巨额债务成为最易受到全球能源危机冲击的发达经济体之一。

美国财政赤字占国内生产总值（GDP）比重在20世纪70年代第一次石油危机爆发时低于3%，去年这一比例接近6%，美国政府为债务支出的利息超过1万亿美元，超过国防预算和医疗保险支出规模。

国际金融协会最新数据显示，去年，全球债务总额达到创纪录的348万亿美元，相当于全球经济总量的3倍多。由于债务高企，极少有政府有能力推出新的刺激措施。

受伊朗战事影响，各国央行当前需应对更高滞胀风险：能源冲击不仅推高通胀，还导致经济放缓。夏尔马认为，最脆弱的国家是那些政府债务和赤字最高、且央行未能实现通胀目标的国家。美联储将密切关注伊朗战事对美国经济和通胀预期的影响，但应对选项有限。

（新华社北京4月13日电）

# 美伊谈判无果而终 油价暴涨金价大跌

新华社纽约4月12日电（记者 刘亚南）

由于美国和伊朗在伊斯兰堡谈判未能达成任何协议，加之美军方宣布将对所有进出伊朗港口的海上交通实施封锁，市场担忧中东紧张局势再次升级和石油供应持续中断，国际油价12日在新一周交易开始后大幅上涨，国际金价则大跌。

截至美东时间12日18时30分，纽约商品交易所5月交货的轻质原油期货价格最高升至每桶105.53美元，较前一交易日收盘价上涨8.96美元，涨幅达9.28%；6月交货的伦敦布伦特原油期货价格最高升至每桶102.60美元，较前一交易日收盘价上涨7.40美元，涨幅为7.77%。

当天，纽约商品交易所6月黄金期货价格开盘后跌破每盎司4700美元，跌幅一度超过2%。

市场人士认为，由于油价上涨推高通胀预期，投资者将主要经济体央行年内倾向加息的可能性计入市场定价，持有黄金的吸引力随之下降。

美国和伊朗在伊斯兰堡的谈判12日结束，双方未达成任何协议。美国总统特朗普当天在社交媒体发文说，美国海军将开始阻止船只经由霍尔木兹海峡进出伊朗港口，并将开始“摧毁”伊朗在霍尔木兹海峡布设的水雷。美军中央司令部随后表示，将根据总统命令于美东时间13日10时开始对所有进出伊朗港口的海上交通实施封锁。

分析人士担忧，美方行动可能引发霍尔木兹海峡危机升级，导致石油供应缺口扩大，进一步推高国际油价。澳大利亚MST马基公司分析师索尔·卡沃尼克警告，若美国重启对伊朗的打击，会增加该地区能源基础设施遭受打击的风险，且其影响在战事结束后仍将长期持续。

# 伊朗称将坚决落实“控制霍尔木兹海峡永久机制”

新华社德黑兰4月13日电

伊朗武装部队哈塔米安比亚中央总部发言人13日表示，鉴于敌方对伊朗国家安全的威胁依然存在，伊朗将坚决落实“控制霍尔木兹海峡永久机制”。

发言人说，美国对国际水域船舶航行的限制是犯罪行为，是海盗行径。波斯湾和阿曼海的安全属于所有人，要么不属于任何人。如果伊朗在波斯湾和阿曼海的港口安全受到威胁，那么波斯湾和阿曼海的任何港口都将不安全。

发言人说，敌方船只现在和将来都无权通过霍尔木兹海峡，其他船只将继续通过该海峡，但须遵守伊朗武装部队的规定。

美国总统特朗普13日凌晨在社交媒体发文称，美国将从美国东部时间13日上午10时（北京时间13日22时）起封锁进出伊朗港口的船只。

# 西班牙驻伊朗大使馆重新开放

新华社马德里4月13日电（记者 孟鼎博）

西班牙驻伊朗大使安东尼奥·桑切斯-贝内迪托13日表示，他已率团队重新开放西班牙驻伊朗大使馆。

桑切斯-贝内迪托在社交媒体上发文说，西班牙希望通过此举推动中东地区局势缓和。

西班牙外交大臣阿尔瓦雷斯9日宣布，西班牙驻伊朗大使将返回伊朗，重新开放于3月7日起因美国和以色列空袭而暂时关闭的西班牙驻伊朗大使馆。

# 日本在野党向政府呼吁 强化武器出口审查

新华社东京4月13日电（记者 陈译安 李子越）

据日本共同社报道，日本三个在野党代表13日在日本国会与内阁官房长官木原裕会面，并向后者提交建议，呼吁强化武器出口审查。

报道说，这一建议由“中道改革联合”、立宪民主党、公明党的政务调查会长提交。建议提出，对高杀伤性武器的出口，应通过内阁会议决定，由政府全体承担责任；对于超过一定金额的出口项目，应接受严格审查，例如事先通知国会。

木原表示，若当前的政府方案存在不足，会对上述建议进行探讨。

据日本媒体披露，日本政府计划于本月内修改“防卫装备转移三原则”及其运用指南，进一步放宽武器出口限制。这一动向在日本国内持续引发抗议，有观点指出此举破坏和平宪法。

# 阿联酋阿提哈德航空 扩展中国航线强化互联互通

新华社阿布扎比4月13日电（记者 温新年 赵丹亮）

阿联酋国家航空公司阿提哈德航空公司13日宣布，将新增5条中国航线，涉及每周28个航班班次，进一步强化阿联酋与中国之间的互联互通。

新增航线将连接阿布扎比与中国上海、广州、成都、杭州和深圳。这些航线将于今年10月起陆续运营。

阿提哈德航空表示，此举将进一步促进双边贸易、旅游和投资往来，同时提升关键供应链通道的货运能力，并强化阿布扎比作为连接中国与中东、非洲、欧洲及北美市场重要门户的枢纽地位。

公司董事会主席穆罕默德·阿里·舒拉法表示，此次扩展航线体现了阿中合作关系持续深化，将助推共同经济发展。

阿提哈德航空于2003年成立，航线网络覆盖中东、欧洲、亚洲、非洲、北美等地区。



这是4月11日拍摄的菲律宾纳沃塔斯市一处垃圾填埋场的火灾现场。（新华社发）

# 泰国：庆祝宋干节

4月13日，人们在泰国清迈街头参加泼水节庆祝活动。

每年4月13日至15日是泰国传统新年宋干节，也称泼水节，人们以互相泼水的方式表达迎新祝福。（新华社记者 孙玮彤 摄）



# 蒂萨党胜选对匈牙利意味着什么

新华社记者 陈浩

匈牙利国家选举办公室12日晚公布的初步计票结果显示，由毛泽尔·彼得领导的蒂萨党在当天举行的国会选举中获胜。蒂萨党为何能够赢得选举？匈牙利内政和外交政策将会出现哪些变化？

蒂萨党成立于2020年，蒂萨是其全称“尊重与自由党”的匈牙利语缩写，因与匈牙利民族象征蒂萨河同名而广为人知。2024年4月，毛泽尔与执政党青民盟决裂后出任该党副主席。同年7月，在欧洲议会选举大胜后，毛泽尔正式当选该党主席。

蒂萨党作为近年来才兴起的右翼政党，其崛起速度在匈牙利政坛实属罕见。此次选举中，该党不仅巩固了首都布达佩斯等传统票仓，更成功渗透到匈牙利广大农村地区。

最新计票结果显示，蒂萨党预计将获得国会199个议席中的138席，超过三分之二。由总理欧尔班领导的执政联盟（青民盟和基民党）预计获得55席。此次选举结果意味着欧尔班自2010年起连续16年的执政生涯将结束。

分析人士指出，毛泽尔凭借充满活力的个人形象和深入基层的动员能力，有效地回应了民众的变革诉求。蒂萨党在竞选议题上实现“精准对焦”。在其竞选活动中，该党以反腐和体制改革为核心主张，倡议重建法治与透明治理，并强调修复匈牙利与欧盟的关系。毛泽尔将重心放到国内治理上，就通胀高企、公共医疗水平下滑以及腐败等问题提出针对性主张。

此外，毛泽尔曾身为青民盟成员，这一背景使其在吸纳传统反对派选民的同时，能够争取到大批保守中间派乃至对现状不满的青民盟支持者。这种跨阶层的政治动员打破了匈牙利传统的政治格局。

12日晚，毛泽尔在布达佩斯向支持者发表讲话说，蒂萨党已获得建设一个运转良好的国家的使命。此间舆论普遍认为，匈牙利内政和外交政策将由此迎来重塑期。

由于蒂萨党将获得国会三分之二多数席位，该党将拥有修改宪法和关键法律的主导权。分析人士认为，蒂萨党上台后将聚焦制度重建与经济恢复，将向医疗、教育、交通等公共服务领域倾斜资源，以回应选民诉求。

在对外政策上，蒂萨党表现出明显的“回归欧洲”倾向。毛泽尔明确表示，匈牙利将再次成为欧盟和北约的“坚定盟友”。

毛泽尔计划对波兰、奥地利和比利时等国进行访问。有分析指出，毛泽尔希望借此释放重新激活地区合作并修补与欧盟关系的信号，意在结束匈牙利在欧盟内部的“孤立”状态。

然而，蒂萨党在发展对欧盟关系上也将面临挑战，包括如何解冻约200亿欧元的欧盟拨款。这笔资金对于匈牙利缓解财政赤字、重启公共投资具有重要作用。

分析人士指出，欧盟拨款往往附带政治条件。为获得这笔资金，蒂萨党政府可能陷入两难境地：若要达成协议，可能不得不接受一系列在国内具有高度争议的政策，如重新分配移民配额、支持乌克兰加入欧盟等。

（新华社布达佩斯4月13日电）

# 关于煤矿企业办公室管理创新的思考

郭毅

## 一、办公室管理的现实困境

（一）制度体系“碎片化”，执行刚性不足。尽管各类规章制度数量不少，但制度之间缺乏系统关联，部分条款流于形式。例如，公文流转、会议组织、公务接待等环节各自为政，缺少统一的标准模块支撑，导致“有章难循”或“多章冲突”，影响工作效率。

（二）业务能力“经验化”，创新动力不强。办公室工作繁杂、节奏快，人员长期处于“忙事务、轻学习”状态。多数人员依靠经验办事，对外部先进做法了解有限，对标学习不系统，导致业务模式固化，难以适应数字化、精细化管理的时代要求。

（三）人才结构“断层化”，接续压力较大。文秘、接待、督察等关键岗位对综合素质要求高，但培养周期长。目前普遍存在年龄大人员比例偏高，年轻人因学历或经验限制难以进入核心岗位，存在“有人干、无人接”的隐忧。

## 二、办公室工作进一步优化方向

（一）深化机制建设，提升精细化管理水平。完善岗位写实制度，将每项工作任务与个人绩效挂钩。推行公务活动预报制、主要领导日程安排制、每周任务清单制，实现“事前预控、事中精管、事后复盘”。

（二）强化数字赋能，加快智能化转型步伐。进一步提高OA及钉钉系统应用率，全面取消线下签批单。探索建立办公文办会模板资料库，涵盖会议通知、调研行程、讲话通报等场景，降低重复性劳动，提升规范化和效率。

（三）拓展对标深度，推动管理创新成果转化。继续保持“走出去、学回来”的机制，重点在标准定位、工作推进、成果转化等方面与先进企业建立点对点联系。同时，注重将内部好的做法及时归纳提炼，形成一批可复制、可推广的管理创新成果。

## 三、推动管理创新落地的保障措施

（一）建立分层培训体系，破解人才断层难题。针对

对文秘、督察、接待等关键岗位，制定“老带新+轮岗实训+专项提升”的分层培养计划。每季度组织一次公文写作、会务组织、应急协调等实操演练，引入案例教学和模拟场景，缩短年轻人员成长周期。同时，鼓励业务骨干参与行业交流、外出跟班学习，形成“学—练—用”闭环。

（二）完善考核激励机制，激发内生创新动力。将制度执行质量、数字化工具使用率、对标成果转化数量等纳入月度与年度绩效考核。设立“管理创新建议奖”和“流程优化标杆岗”，营造“人人想创新、事事可优化”的氛围。

（三）构建复盘与迭代机制，确保执行闭环。每月召开一次办公室内部复盘会，对照任务清单、会议纪要、督查事项逐项核对完成情况，分析“卡壳点”和“反复点”。建立问题整改台账，明确责任人和完成时限，形成“发现—改进—固化—推广”的闭环管理链条。同时，每半年对现有制度进行一次适应性评估，及时修订冗余或冲突条款，保持制度的动态精准。

（作者单位：山东能源枣矿集团蒋庄煤矿）

## 论文选登