



中共枣庄市委机关报

1958年创刊

国内统一刊号：CN 37-0038

枣庄日报

主流 权威 责任

2025年12月

农历乙巳年十一月初三

22

星期一



指动枣庄APP



枣庄快报微信

网址：http://www.incm.cn 邮箱：zzrbxbw@126.com 新闻热线：13455056846

天气预报：22日夜间到23日白天，阴有小雨转多云，东南风转西北风（3~4）级阵风6级，气温（4~10）℃。（枣庄市气象台12月21日17时发布）

第14592期 今日四版

翟军调研基层党建和社会治理工作

本报讯 12月20日，市委书记翟军到枣庄高新区、市中区调研基层党建和社会治理工作。李妍、赵刚参加活动。

翟军首先来到枣庄高新区云溪商圈党群服务中心，详细了解商户入驻、业态布局和网络服务等情况。他指出，云溪小镇是中心城区“东拓”的重要节点，要坚持党建引领商圈治理，树立“先服务后管理、寓管理于服务”的理念，用心用情服务经营户、消费者和新就业群体，更好地

凝聚商圈发展合力。要加大多元业态招商力度，持续丰富夜间经济、节日经济等消费场景，努力将云溪小镇打造成为兼具烟火气与现代感的商业街区。

市中区文化路街道龙凤社区地处城市中心，周边教育、医疗、商业等配套完善；邻里中心内便民服务、创客空间、文娛休闲、儿童托育等功能齐全。翟军在听取社区党建情况介绍后强调，城市社区作为基层治理的关键单元，承担着连接政

府与居民、落实政策与服务民生的重要功能。要依托党群服务阵地，广泛发动青年骨干参与社区治理，紧盯“一老一小”等重点群体开展便民服务，持续增强群众获得感、幸福感。要围绕提升邻里中心运行质效，积极探索“公益化+市场化”运营模式，撬动更多社会资源融入社区建设管理，构建更具活力、更有温度的生活空间。

在市中区税郭镇南安城村，翟军详细

了解了村级党支部建设和集体经济发展情况。他指出，乡村振兴关键在党支部、关键在带头人，要持续抓好村“两委”班子建设，着力培育一批会经营、能带富的骨干队伍，统筹推进乡村产业发展、基础设施完善、人居环境整治和乡风文明建设，积极发展特色种植、电商直播、加工制造，持续做强村集体经济，努力建设宜居宜业和美乡村。

（记者 崔果果）

聚力建设资源型城市绿色低碳转型发展引领市

两院一体破壁垒 医养融合暖夕阳

——台儿庄区张山子镇卫生院打造农村养老新样板

本报记者 董艳

“在这里吃得舒心、住得安心，卫生也整洁，每天还有中医大夫做艾灸，儿女在外工作也放心！”近日，在台儿庄区张山子镇卫生院银杏颐养院，92岁的老村支书张全友作为首位入住者，对颐养院的“零距离”医养服务连连夸赞。如今在张山子镇，像张全友这样享受专业医养服务的老人已有20余人，这一切都源于该卫生院创新探索的“一个法人、两院一体”医养结合新模式。

地处鲁苏交界处的张山子镇卫生院，服务覆盖46个行政村、约4万人口。随着农村老龄化程度不断加深，老年人慢性病多发、失能半失能比例上升，传统养老机构缺医疗、医疗机构缺养老床位的“医养分离”困境日益凸显。为精准对接需求，2024年，卫生院依托医防融合、家庭医生签约服务，深入各村入户筛查，精准掌握了3582名高血压患者、1389名糖尿病患者、1164名失能半失能老年人的健康状况，其中71名失能老人有明确医养照护意愿，为后续服务规划提供了坚实的数据支撑。

“破解农村老人‘看病难、养老难’，必须打破资源壁垒，让医疗与养老深度融合。”张山子镇卫生院、银杏颐养院院长陈飞介绍，卫生院先行一步探索医养结合，以“医、养、康、护”一体化为核心，盘活现有医疗资源，打造专业化适老服务阵地。2025年，卫生院投入200余万元建成银杏颐养院一期工程，成功新增“养老服务”职能，成为全市首家增加此职能并开办医养服务的镇卫生院。

作为“山东省中医特色卫生院”，该院充分发挥针灸科、康复科等特色优势，通过多种创新举措搭建医养无缝对接桥梁：拆除医疗区与颐养院之间的物理隔断，构建“诊疗区+康养区+生活区”一体化空间布局；组建“1名医生+1名护士+1名康复师+2名护理员”的“四师共管”服务团队，鼓励31名医护人员取得双岗执业资格，为老人定制针灸、推拿、中药调理等个性化康复方案；打通院



图为在张山子镇银杏颐养院，护士带领老人练习手指操。（张严新 摄）

内及区内转诊绿色通道，建立慢性病日巡诊、急救10分钟响应机制，实现医疗床位与养老床位灵活转换，让老人“小病不出颐养院、大病不耽误救治”。

如今，银杏颐养院已通过民政部门养老备案，设置床位23张，涵盖中医康复室、休闲活动区等多功能区域，提供“医、康、养、护、娱、心”全链条服务。2025年7月，该院在全市村卫生室

三年提升行动现场会中成为重点观摩点，其“两院一体”创新模式获得与会人员广泛认可。

“我们将持续优化服务模式，让更多农村老人受益。”台儿庄区卫生健康局相关负责人表示，张山子镇卫生院的实践，以制度创新破解资源壁垒，用专业服务回应民生期盼，为基层医养结合提供了可复制、可推广的样板。据介绍，下一步，台儿

庄区卫建局将按照区委、区政府的工作部署，紧抓政策机遇，高位推进“两院一体”建设，让党的民生政策在鲁南大地落地生根，为万千农村老人托起幸福晚年。



走在前 挑大梁 非凡“十四五”

健康枣庄绘就民生福祉新画卷

——“十四五”期间全市卫生健康工作成效综述

本报记者 杨舒

健康是民生之基，福祉之本。“十四五”期间，全市卫生健康系统始终锚定“以人民健康为中心”的核心航向，以提升群众看病就医满意度为出发点和落脚点，聚焦短板攻坚、优势强化、亮点培育，全面推进卫生健康事业高质量发展，圆满完成“十四五”规划各项主要目标任务，为市民筑起坚实健康屏障，绘就了一幅覆盖全生命周期的民生幸福画卷。

公共卫生是人民健康的“第一道防线”。五年来，我市持续深化医防协同机制，构建“疾控+医疗机构”服务新模式，滕州市和枣庄市胸科医院成功入选国家传染病防治协同医防融合试点，薛城区、市立医院跻身省级试点，市妇幼保健院妇女儿童卫生专科获评省公共卫生重点专科。组建24支基层背囊化卫生应急小分队，依托市立医院建成山东省第二批公共卫生事件应急救援区域中心，公共卫生应急处置水平显著提升。创新实施“医教协同”校园健康管理，选派532名医务人员担任健康副校长（园长）。广泛开展健康科普，倡导健康文明生活方式，全市开设减重或体重门诊46个，人均期望寿

命达81.03岁。医疗服务质效同步提升，诊疗水平实现突破。“十四五”期间，我市医疗服务供给能力持续增强，重点专科建设成果丰硕，累计新增省级专科10个，重点专科数量实现翻倍增长。市立医院、市妇幼保健院分获2023年绩效考核A等次、A++等次，实现历史性突破；市中区人民医院、山东健康集团枣庄医院连续两年获评A等次，填补了我市二级以上公立医院绩效监测A等次空白。制定专项评价标准，组织医疗机构全面自查整改，推动医疗服务向规范化、精细化、优质化迈进，患者就医体验持续改善。

深化医药卫生体制改革是破解群众“看病难、看病贵”的关键抓手。在市、区（市）层面全面实现一领导分管“三医”工作，建立委领导干部联系基层单位工作机制，形成上下联动、协同高效的改革格局。医改监测评价工作成效显著，扎实开展公立医院综合改革重点指标评价与补助资金分配，2024年在全国地市级行政区医改评价中斩获A+等级，位列全国第38位。

基层医疗卫生机构是健康服务的

“最后一公里”。我市深入实施乡村医疗卫生服务能力提质增效三年行动计划，在全省率先启动村卫生室三年提升行动，33家镇卫生院（社区卫生服务中心）达到国家推荐标准，达标率50.76%。通过高标准打造270家样板村卫生室、帮扶110家薄弱村卫生室，带动全市1565家村卫生室达到“五有三提升”标准。

人才是卫生健康事业发展的核心驱动力。打造“枣庄卫生‘榴’住你”引才品牌，累计招引各类卫生人才3627人，实施“榴芽优选百人培养计划”。科研创新体系日益完善，构建形成以5个省级重点学科为引领、10个省市级重点实验室为支撑、50个市级重点学科协同共进的“雁阵式”发展体系，“十四五”期间全市医药卫生类科技项目立项总数目前已达532项，建成名医工作站36个，举办省级以上高水平学术论坛94场。

坚持中西医并重，推动中医药事业高质量发展。枣庄市中医医院2021年创建为全省首批省级区域中医医疗中心，2023年成功入选全国第五批国家区域医疗中心建设单位。创新推出“针灸全科

化”诊疗模式，被国家中医药管理局确定为全国首批中医诊疗模式创新试点医院，4个项目入选省级“揭榜挂帅”项目。针灸科入选国家中医优势专科建设项目名单，实现了我市该领域零的突破。

针对“一老一小”等重点人群需求，我市织密健康保障网络。养老服务方面，全市医养结合机构达60家，床位数16968张，每千名老年人拥有医养结合机构床位26.93张，位居全省第二，“十四五”期间累计提供医养结合服务71.6万人次，服务率达76.42%。托育服务方面，全市现有托育机构304家，托位总数17791个，千人口托位数达4.64个，提前一年完成“十四五”规划目标。

我市推动健康产业与健康产业“双轮驱动”，新医药产业规模持续扩大，存量企业由2021年的20家增至127家，培育省级以上标志性成果60余个。形成生物医药、医疗器械等4条产业链，发挥康力医疗、益康药业等领军企业带动作用，建立市直卫生健康系统帮包企业制度，实现链上企业服务全覆盖，为全市经济社会高质量发展注入新动能。

我市实施“靶向育苗”工程 精准培育专精特新中小企业方阵

本报讯 为推动中小企业高质量发展，市工信局积极构建“选种、育苗、培优”梯度培育机制，“靶向育苗”为中小企业成长赋能增效。目前已构建覆盖全面、动态管理的优质企业培育库，累计入库企业420家。

围绕做专做精做特做新，开展了入企“精准画像”专项行动，系统梳理专业化、精细化、特色化、创新能力、产业链配套、主导产品领域等6大类18项指标，组建企业培育服务专员队伍，一企一策明确培育方向和发展路径，引导企业由“被动筛选”向“主动成长”转变，培育成效持续显现。2025年以来，全市新培育重点“小巨人”企业3家，同比增长50%；专精特新“小巨人”企业7家，同比增长250%；专精特新“小巨人”企业复核通过12家，复核通过率92.31%，居全省第5位。新培育省级专精特新中小企业258家，新增数量居全省（除青岛外）第3位，专精特新企业群体加快壮大，为我市产业升级和新质生产力培育提供了有力支撑。

（记者 崔果果）

市中：深耕拓展服务 把温暖送到退役军人人心坎上

本报市中讯 依托《“十四五”退役军人服务和保障规划》落地契机，市中区近年来创新打造拓展型退役军人服务驿站，从健康守护、就业创业到乡村振兴，全方位延伸服务触角、丰富服务内涵，将政策红利转化为退役军人看得见、摸得着的民生温度。

“在驿站做理疗能享受优惠，还能和老战友唠家常，这政策和服务真是暖到我们这些老兵心坎里。”近日，在枣庄东湖护理院拓展型退役军人服务驿站，曾荣立二等功的退役老兵张本法一边接受理疗，一边道出满心感慨。作为市中区为退役军人量身打造的健康港湾，该驿站落实“普惠+优待”叠加政策，推出含25项检查的专属体检卡，为230名高龄老兵建立动态健康档案，同步开展“送医上门”服务，累计服务退役军人1500余人次。

就业创业是退役军人的急难愁盼，市中区构建“线上+线下”就业服务模式，线上依托微信小程序设置知政策、找工作等八大模块，智能匹配岗位与技能，已推送岗位200余个，助力40余名退役军人实现就业；线下在重要商圈设立退役军人就业超市，通过“企业下单—驿站派单—老兵接单”的精准对接模式，帮助50余名老兵在家门口找到工作。退役军人王浩洲创办的“光和自习室”，成为创业扶持的典型标杆。“刚退役创业时心里没底，是区退役军人事务局帮我理清思路，对接资源，还让我享受到税收减免、场地补贴等政策。”王浩洲介绍，如今自习室不仅服务众多备考青年，还帮助近200名退役军人提升学历，将军营里的“坚守”精神融入创业之路。

服务的触角还从城市延伸到乡村，市中区创新培育“兵支书+合作社+驿站”模式，让23名退役军人村支书变身乡村振兴“领头雁”。孟庄镇峨山口村党总支书记、服役16年的退役军人张国锋，便是其中的佼佼者。他回乡创办“火焰蓝”富硒草莓基地之初，面临技术、资金双重难题，区退役军人事务局及时对接农业专家，并为其争取创业补贴。如今，基地年销售额突破500万元，带动32户农户增收，其中11户为退役军人家庭。

目前，6个拓展型退役军人服务驿站已遍布市中城乡，覆盖退役军人生活方方面面的服务体系正加速构建。作为《“十四五”退役军人服务和保障规划》落地的基层实践样本，市中区拓展型退役军人服务驿站正以“精准滴灌”的服务，将国家级规划的“顶层设计”转化为退役军人看得见的“民生温度”。“拓展型退役军人服务驿站的核心，就是把贴心服务送到老兵心坎上。”市中区退役军人事务局党组书记、局长朱建军表示，下一步将持续深耕“拓展”二字，让驿站既做政策落地的“末梢”，也做情感联结的“纽带”，更做老兵续写荣光的“平台”，让每一位退役军人在新时代都能感受到尊崇与温暖。

（记者 孙秋实 通讯员 陈晨 唐凡凡 董宏涛）

创新交易机制 盘活“沉睡资产”

我市公共资源交易改革发力

赋能乡村全面振兴

本报记者 崔果果 通讯员 孟祥增 于帅

曾经“躺在账上”的农村集体资产，正加快变成助推乡村振兴的“活水”；过去程序烦琐、成本高企的农村小微工程，正通过制度创新“轻装上阵”。记者近日从枣庄市行政审批服务局获悉，枣庄市公共资源交易中心聚焦基层所需、改革所向，推动农村集体产权交易提质增效，交出了一份亮眼的“数字答卷”。

自承接农村集体产权交易试点工作以来，市公共资源交易中心锐意创新，充分依托省级平台，创新实践“省建市用、一网通办”模式，将农村集体产权全面纳入规范化、电子化交易轨道。目前，省公共资源交易农村产权交易系统已覆盖全市95%的涉农镇（街道），交易品类拓展至11类。全市已累计完成农村集体产权交易537宗，总交易额9082.9万元；其中，今年完成农村集体产权交易390宗，交易额6531.14万元，同比分别增长529.03%、374.08%，为村集体实现增收与节约共计660余万元，有效盘活了闲置资产，释放出实实在在的惠民红利。

为打通政策落地“最后一公里”，市公共资源交易中心强化跨部门协同，汇聚监管与服务合力，严格落实农村工程建设、土地经营权、集体经营性资产等项目“应进必进”，确保了交易领域全覆盖、监管流程无盲区。针对农村小微工程“程序繁、周期长、成本高”的痛点，市公共资源交易中心精准施策，大胆引入“反向竞价”新模式，通过线上公开竞价、价格依次递减的方式确定中标方，实现了透明高效的全流程线上闭环监管，让数据在系统中“多跑路”、群众在办事中“少跑腿”，既显著提高了交易效率，又大幅降低了交易成本。

这一改革在基层迅速显现成效。以滕州市为例，当地分中心通过流程优化和压减节约代理成本，已高效完成农村工程建设项目交易147宗、交易额2604.47万元，为村集体直接节约资金108.8万元，成为全市基层交易服务提质增效的示范标杆。

改革不止步、服务再升级。市公共资源交易中心负责人表示，下一步将继续深化试点成果，完善交易机制，优化服务流程，以更精准的服务和更高效的资源配置，为枣庄全面推进乡村振兴、持续壮大农村集体经济提供更加坚实有力的平台支撑。