

# 枣矿召开安全生产标准化现场推进会

本报讯 9月23日，枣矿集团安全生产标准化现场推进会在岱庄煤业公司召开，总结工作，推广经验，安排下一步任务措施，全面推动矿区安全生产标准化建设内涵提升、全面跃升。

枣矿集团党委副书记、总经理赵庆民出席会议并讲话。他指出，枣矿集团每季度雷打不动召开安全生产标准化现场会，为各单位提供相互交流、相互学习的平台，实现安全生产标准化在学习中深化认识、在对标中提高境界、在实践中强化标准。各单位要通过此次现场会，认真学习岱庄煤业公司踏踏实实、实用适用、守正创新的创建经验，聚焦“安全规范、朴素精益、文明舒适”要求，明确“干什么、怎么干、干到什么程度”，稳扎稳打地抓现场、抓标准、抓质量，以“标”提质、以“准”强基，切实以标准化建设筑牢安全生产根基。

赵庆民强调，当前，矿区安全生产标准化建设已进入“提质增效、全面升级”的关键阶段，要聚焦重点、突破难点，以更大力度、更硬措施、更严要求，系统谋划、整体推进，确保标准化工作创出新高度、迈上新台阶。要提升“红线底线、动态达标、系统协同”三个意识，拧紧安全思想“总开关”；要聚焦“内涵提升、灾害治理、科技赋能”三项重点，把标准落地“方向盘”；要落实“问题导向、考核激励、对标学习”三项机制，织密标准推进“保障网”，推动全员将标准要求转化为可执行、可验证、可持续的生产实践。

会上，与会人员观看了岱庄煤业安全生产标准化建设专题片；岱庄煤业作了安全生产标准化建设经验介绍，部分单位作了交流发言。与会人员还分组深入岱庄煤业井下E3<sub>1</sub>01综采工作面、33<sub>1</sub>22切眼掘进迎头，现场观摩了安全生产标准化创建工作。

枣矿集团安全总监姚刚主持会议；集团领导曹晋东、梁锋出席会议；集团有关部门负责人及权属矿井单位主要负责人、分管负责人、安全总监参加会议。（王超 刘同昊）

# 赵庆民深入部分基层单位调研

本报讯 近段时间，枣矿集团党委副书记、总经理赵庆民先后到蒋庄煤矿、鲁南装备公司调研指导工作，听取当前工作情况汇报，深入生产经营现场，了解重点工作推进情况，并对下一步工作提出要求。

在蒋庄煤矿，赵庆民深入31607材运联络巷掘进工作面，现场查看了安全生产标准化建设等情况，要求牢固树立安全底线思维，不折不扣落实好制度措施，强化安全隐患排查治理，确保矿井安全生产。持续推进掘进效率提升，合理优化采场布局，超前研究分析掘进方案，合理编排劳动组织，为矿井生产接续打好基础。

在鲁南装备公司，赵庆民深入设备维修中心，查看生产运行、设备调试、厂房建设等情况，要求以提高设备维修能力为导向，进一步优化人力、材料、设备等资源配置，加快厂房配套完善、设备升级改造，全面提升生产效能，聚合产业价值，全力冲刺全年目标任务。（王从祥 王丽娟 袁鹏）

# 让成本跑赢煤价

□本报通讯员 刘飞

说，各单位都结合实际，统筹推进生产有序和降本增效。

岱庄煤业公司聚焦充填材料降本，积极进行新型胶结材料、泥研水等充填实验，研发出泥研自动配比系统，实现泥研100%利用，1至8月份充填消耗泥研2.73万吨，综合创效400多万元，真正让废弃物变成了宝贵资源。

滨湖煤矿推行了钢管、皮带、风筒等高频复用物资“结对子井下就地循环”机制，复用率超85%、节约超千万元，同时此举也减少了井上下转运环节，井下可用物资周转从15天压缩至3天，有力保障了生产安全高效组织。

## 修旧利废 他们“节”尽所能

在近日召开的枣矿集团“厉行节约、严控成本”现场推进会上，不仅物资拣选专业化管理流程令人耳目一新，汇集各单位典型做法的《降本增效管理指导手册》《修旧利废案例手册》更成了学习借鉴的“活字典”。

“通过搭建集团层面的交流平台，使

绝活妙招迅速复制推广，形成你追我赶、各显身手的工作局面，推动了节约效益最大化。”枣矿集团运营管理部部长戚亮介绍。

今年以来，枣矿集团深入开展修旧利废全员行动，通过修理、加工、再制造，赋予废旧物资“二次生命”，最大限度挖掘使用价值。

付村煤业公司实施“清单式回收+订单式修复”“30%原值价值贡献奖励”等一系列激励机制，累计回收物资1841万元、复用1798万元，发放奖励63万余元，推动全员从“要我节约”向“我要节约”转变。

高庄煤业公司实施回收复用“回购制”“回收率”双控管理，严控修旧利废“三个端口”，累计降本增效751万元，做到了变废为宝无遗漏。

在企业生产经营各个环节，枣矿集团以尽锐出战的姿态主动破局，以极致降本的韧劲深挖潜力，全力打赢降本增效攻坚战，为实现全年目标打下坚实基础。

# 加力降本增效

面对煤价持续下行压力，枣矿集团严格“厉行节约、严控成本”措施落实，推进“十项费用节支行动”，以管理强化应对市场变化，以成本优势对冲价格影响，确保企业稳健经营、健康发展。

今年前8个月，该集团单位商品煤成本较预算下降113.48元/吨，降幅17.32%；材料费较预算下降1.19亿元，降幅20.52%；销售、管理、财务“三项费用”较预算降低6.69亿元，降幅16.36%，牢牢把握了经营管控主动权。

## 管理降本 他们千方百计

枣矿集团对照成本预算压降目标，全要素做好成本指标分解，根据“量、本、利”指标增减因素抓好经营分析、质效评价，精准落实管控措施，倒逼成本跑赢煤价。

“通过生产经营一体化管控，现在各业务口全链条拧成一股绳，让每个环节充分释放降本效能。”田陈煤矿矿长鲁伟指着数据说，他们构建材料“六步审批+联合会审”机制，对电力能耗逐环节分析

管控。今年1-8月份，商品煤单位材料费同比下降18.09%，创3年来最低值，商品煤单位电费同比下降10.7%，创近5年最低水平。

蒋庄煤矿开展了全员降本“百千万行动”，制定6大类102项任务清单，落实“旬调度、月考核、季评选”机制，累计节支降本3069万元，以精准激励考核措施，让降本增效举措落实到岗位和个人。

## 精益生产 他们别具匠心

枣矿集团紧紧抓住生产环节这个降本增效的大头和重点，深入实施精益生产管理，持续优化生产管理、成本控制、自主改善等价值链，让每项投入都对接生产需求，每项工作都体现经营成效，有效保障生产效益水平。

“我们严格执行生产技术例会、优化设计论证会、现场技术帮扶等制度，通过延长工作面长度、优化掘进巷道参数及两巷布置，1-8月份减少掘进1200米，节约投入1800万元，多回收资源15万吨。”枣矿集团生产技术部部长牟国礼介绍

# 滨湖煤矿万元奖励安全“吹哨人”

本报讯 近日，在滨湖煤矿，一份“矿长嘉奖令”在全矿引发热烈讨论，不仅让该矿机电工区职工张涛成为隐患排查的标兵，更以标杆引领激活了全员参与安全管理、主动排查隐患的主动性，为矿井安全生产注入新动能。

这一切，还要从一次看似平常的巡检说起。那天，张涛如往常一样穿梭于主井设备之间，就在巡检至主井滚筒时，一丝不苟的职业习惯，让他敏锐地发现主井滚筒存在一个极易忽视、极难发现的“小瑕疵”。

凭借多年积累的设备运维经验和对

安全风险的高度警觉，张涛立即暂停现场作业，迅速上报隐患。该矿接到信息后迅速启动应急响应，邀请厂家技术人员现场检测鉴定，成功规避了潜在安全风险。

为表扬他对工作的极度负责精神，滨湖煤矿对张涛予以通报表彰，并嘉奖1万元，授予其“安全隐患排查标兵”称号，号召全矿干部职工向他学习。

一时间，“向张涛学习”成为该矿干部职工热议的话题，大家主动钻研业务、提升风险辨识能力，在岗位上以更高标准开展隐患排查，“人人争当安全哨兵”

的氛围愈发浓厚。

以此为契，滨湖煤矿大力推进“安全生产隐患排查整治行动”，充分发挥双重预防体系中“清单+平台”机制的作用，强化风险辨识、评估与管控，落实隐患自查自纠与闭环管理，坚决做到“发现一处、整改一处、销号一处”，全面织密安全生产“防护网”。

此外，他们还创新实施“吹哨人+狙击手”监管模式。号召全矿干部职工争当安全“吹哨人”，对作业现场开展超前风险辨识，掀起隐患排查的“全员行动”。安监员24小时驻守采掘头和零星

工程现场，对重点部位、关键工序、零星工程等实行“重点管控、专人负责”，第一时间发现、叫停隐患作业。同时组建由安全大检查人员构成的“狙击手小组”，动态巡查全流程，精准打击深层次、隐蔽性风险，真正实现安全隐患无处藏身。

“颁发嘉奖令，不仅是奖励一个人，更是要树立一个标杆、倡导一种态度。”该矿矿长张柳表示，“每一位职工都是安全生产的第一道防线。下一步，我们将继续强化正向激励，引导更多职工主动排查隐患、参与治理，共同筑牢矿井安全发展的根基。”

（孙冬）

## 新安煤业公司——

# 设立工作落实“曝光台”

本报讯 “316集轨小线整理美观大方，这种‘干一米成一米’的精品精神值得学习，奖励责任单位1000元；综掘二区负责的13<sub>1</sub>06-2三号联络巷自救器存放柜从管托架上掉落，固定卡断开，列为井下暗点，督察办将跟踪整改……”

在新安煤业公司9月20日的晨会上，一则通报引发关注，工作成效突出得奖励，有问题受惩罚，这样的“红脸出汗”，已成为该公司每周六晨会的固定环节。

据了解，为持续提升矿井安全生产标准化建设水平，新安煤业公司创新建立“周动态督察+晨会曝光+复查销号”工作机制。每周，由督察办与安全监察部组成专项检查组，深入井上、井下关键区域，通过拍照、录像等方式记录各区域的工作亮点与问题，并制作成PPT在公司晨会上公开通报。截至目前，已累计开展动态督察17次，推广亮点32项，曝光暗点46个。

他们不仅曝光问题，针对督察过程中发现的问题，专项检查组会现场指导制订整改措施、提出整改要求，并对整改情况严格执行“复查回头看”，对问题整改情况现场核查，达标者销号，未达标者加重处罚并约谈负责人。

“曝光不是目的，推动工作落实和提升才是关键。”新安煤业督察办主任王继胜表示，下一步，他们将鼓励干部职工通过“随手拍”的方式提供问题线索，进一步扩大工作监督参与面。（董亚非 高月任）

## 七五煤业公司——

# 沉浸式督办 提高落实质效

本报讯 今年以来，七五煤业公司围绕强化工作推进和落实，创新构建“标准、过程、结果”三位一体督查督办工作体系，以“沉浸式”督查督办管理推动各项工作落地见效。

他们打破传统听汇报、查资料的工作督查模式，让工作人员“直通现场”，直接进驻机关科室、沉到生产最前沿，不仅看报表数据、制度文件，更查现场实效、执行效果、落实质量，以“沉浸式”督查方式，对制度落实、履职尽责、工作成效等开展全方位质效检查，狠刹存在的拖、松、粗、浮等不良风气。

他们梳理年度304项重点任务，上级部署重点工作、日常安排重点工作“三个清单”，实施推进方式、措施标准、完成时限、责任单位、协助单位、责任人“六个明确”，采取“四不两直”方式深入现场查看工作进度，了解落实过程中存在的难点和堵点，并及时进行帮扶指导，确保督办事项有章可循、有序运行、高效落实。

为确保落实成效不反弹、见长效，该公司建立了“工作成效后评估”机制，定期对已完成的工作进行“回头看”和满意度回访，重点评估问题是否根除、制度是否落实、职工是否满意，并将评估结果与绩效考核硬挂钩，持续工作质效持续提升。

“下一步，七五煤业将持续深化‘沉浸式’督查管理，把动态监督进一步融入安全生产全过程，实行‘专项清单+专人督办’，确保攻坚任务落地。”该公司经理章征峰说。（李震华）



给心情做个“SPA”

近日，一场别开生面的沉浸式亲情帮教活动，在柴里煤矿综掘二区温馨开展。女工安全协管员们通过读《安全家书》、开展安全知识问答，以及“情绪压力球”“安全树洞”等游戏，为一线干部职工送来了一场走心的“疗愈之旅”，帮助他们卸下安全压力和心理负担。（李志军 李想 邵琪撰）



# 高龙：把名字刻进巷道里的“开拓者”

□本报通讯员 孙超楠

充满朝气的脸上，架着一副黑边眼镜，满身的书卷气息，儒雅书生。他的矿灯总在最复杂的断层带亮起，他的脚印遍布每条新掘巷道，他用13年的坚守，在漆黑的煤层中凿出一条通往光明的路——他就是高庄煤业公司生产技术部掘进主任工程师高龙，一个把名字刻进巷道里的“开拓者”。

## 断层前的“攻坚尖兵”

党员的肩膀，就得扛最沉的担子。2024年，高庄煤业公司73<sub>1</sub>08-2材料巷的掘进进度卡在断层带上，岩层像块啃不动的“硬骨头”，进度表上的红叉一天比一天刺眼。

高龙只说了一句话：“我下去盯着。”那二十天，他的办公地点搬到了现场，安全帽上的矿灯成了最贴身的伙伴。凌晨三点的巷道，他跪在冰冷的底板上，用粉笔在岩壁上画炮眼图，岩尘落满肩头，像结了层霜。

“这里减一根锚杆，那里加密支护”，沙哑的声音混着风镐声，在巷道里

撞出回声。党员骨干跟着他两班倒，当通过断层的信号传来，他抹了把脸，露出的牙齿在矿灯下白得发亮——那是二十天里，他第一次真正意义上的“抬头”。

雷打不动的“党员责任区”巡查，他总带着一把尺子。丈量锚杆外露长度，摸摸喷浆平整度，“差一毫米都不行”。工友们说：“高主任的眼睛比探测仪还准。”这双眼睛，看透了岩层的脾气，更守住了“党建+安全”的红色防线。

## 掘进线上的“效率密码”

33<sub>1</sub>07运输巷的图纸摊在桌上时，高龙的红铅笔在拐角处画了个果断的弧线。“从这里开门，能省60米”，他敲着图纸，指腹上的老茧蹭得纸沙沙响。

这个“神来之笔”，让炮眼队少啃了60米硬岩，省下3000发雷管；综掘机不用来回“搬家”，3天工期变成了3000吨原煤。当相邻采面的煤机提前转动，队长拍着他的肩膀笑：“高工这一笔，老值钱了！”

今年3月，断层又像拦路虎似的横在面前。高龙把黑板搬到班组会议室，粉笔字写得铿锵有力：“日结日清，班班清零！”他给每个班组发了张“进度卡”，红笔标着当日目标，黑笔写着实际进尺。哪个班落后了，他带着技术员蹲在现场找原因；哪个班超了，他自掏腰包买饮料当酒庆功。

在那个季度，1727米的进尺数字背后，是高龙35个夜班的坚守，是“记账本”上密密麻麻的记录，是班组竞赛墙上贴满的小红旗。

最让人振奋的是33<sub>1</sub>07运输巷的“冲刺时刻”，该公司连续10天每天掘进10米，接着12天突破12米，单月280米的进尺像枚勋章，挂在巷道尽头。他摸着冰凉的岩壁，听见煤层深处传来细微的声响——那是掘进效率在“欢呼”。

## 质量场上的“较真派”

“这浆底不平，返工！”73<sub>1</sub>08-2材料巷里，高龙的声音盖过了搅拌机的轰鸣。

“咱掘的巷道，得经得住十年风雨。”他制定了“质量追溯制”，让每个环节都有“主人”。谁拌的料、谁振捣的、谁验收的，名字像铭牌似的刻在墙上。四次现场整改，他带着工人跪在泥水里铲掉不合格的浆体，当返工率下降30%，他拿着检测报告说：“不是我严，是安全不等人。”

73<sub>1</sub>08-2材料巷成了全矿的“样板间”。巷帮平得能照见人影，锚杆间距匀得像用卡尺量过，质量问题同比下降35%，这组数字里，藏着高龙磨秃的37支粉笔，用坏的5把卷尺，和数不清的“吹毛求疵”。

矿灯的光束在他身后拉长，照亮了一串深深浅浅的脚印，那是一名共产党员，在乌金深处写下的赤诚。如今，高龙仍在掘进一线奔忙。巷道向前延伸一米，他的人生就厚重一分。他说自己就是块铺路石，可在工友心里，他是劈开黑暗的掘进机，是撑起安全的支护架，是乌金巷道里，那束永远向前的光。