

枣矿集团全力释放财务创效“红利”

前5个月商品煤完全成本较预算降低14.18%

□ 本报通讯员 刘飞

面对市场困境和经营压力，枣矿集团聚焦财务管控依法合规、精准提效，以预算管理、资金降本、政策挖潜、业财融合为手段，活化经营管控“主动脉”，下足财务创效“真功夫”，确保企业稳健经营、健康发展。

过好“紧日子”
严格全面预算管控

“我们聚焦‘厉行节约、严控成本’，将‘过紧日子’思想贯穿预算管理的全过程，充分发挥前置把关作用，并与重点工作考核有机结合，确保每一笔开支都在预算的指导管控之下。”枣矿集团党委书记、董事长李文表示。

他们实施定期预算执行分析，及时发现偏差并调整。针对市场持续下行带来的成本压力，严格成本预算管理，将主要产品变动成本比预算再压降5%至10%作为成本考核的基准，确保全年成本费用总额再降低5亿元。全要素做好成本分解，根据量、本、利指标增减因素加强月度经济活动分析，精准落实管控措施，倒逼成本跑赢煤价。

今年前5个月，该集团商品煤完全成本较预算降低92.92元/吨，降幅达到14.18%。

管好“钱袋子”
深挖资金创效潜力

他们充分利用当前利率下降机遇，全面掌握最新融资产品及利率政策，采用提前偿还存量高息、低息流贷置换高

息和供应链金融等方式优化存量贷款，最大限度降低财务成本。

“1至5月份，我们累计通过资金运作方式，优化存量贷款30.73亿元，综合融资成本较去年同期下降0.65%，实现资金创效4061万元。”枣矿集团财务管理部部长陈宝红介绍。

此外，他们出台《资金管理实施意见》，强化资金集中管控，盘活备用资金，存量资金压降8亿元；建立落实配套管理制度，盘活了环境治理恢复基金8300多万元，有效解决了“存贷双高”问题；始终坚持“现金为王”，充分挖掘资金时间价值，针对大额资金支出，畅通差额承兑置换现汇支付，提高资金流转效率。在政策挖潜方面，枣矿集团精准对接政策要求，统筹研究利用6大税种、11项政策，今年前5个月实现税费减免1.19亿元，确保政策红利应享尽享。

拓展“新路子”
提升业财融合质效

枣矿集团统筹业、财互动因素，科学制定各项指标任务，依据指标优化资源分配，确保向价值创造领域流动聚集。他们依托山东能源集团一体化经营管控平台，紧盯“九项业财一体化重点”，加强经营、生产、销售等业务部门沟通协作，打通业财数据壁垒，以数字化手段实现动态监控和辅助决策，将财务工作嵌入经济事项全流程。

他们聚焦业财重点环节，加强对各项经济活动的监督力度，对照“11项重点领域、4个重点环节、4类重点人员”全面开展排查，对大额资金支出、采购合同、工程项目结算等关键环节实施严格的审核程序，有针对性地分析通报，从源头提升了企业依法合规运行水平。

柴里煤矿——

严阵以待备战雨季

本报讯 随着雨季来临，雨季“三防”工作成为矿井安全生产的重中之重。柴里煤矿坚持强化人员配备到位、储备应急物资到位、隐患排查治理到位、应急演练到位“四个到位”，全员全天候全方位防范水灾事故，确保矿井安全度汛。

该矿第一时间成立了以矿主要负责人为组长的雨季“三防”工作领导小组，制订详细的雨季“三防”工作方案，进一步明确职责清单，将重点任务细化到岗、量化到人，让每项防汛工作都有“专属责任人”。

该矿坚持关口前移，将风险隐患排查整治作为雨季“三防”的基础工作抓实抓细，将主井口、南副井绞车房、西风机房、-110中央泵房变电所等地点作为重点保护区域。同时提前开展主排水泵检修、井下水仓清挖、预防性电气检测、水泵联合排水试验等工作。

他们成立多部门联合检查组，对井下泵房远程监控集控系统、井上下视频监控系統、井下水位报警系统、防治水监控系统和语音广播系统等进行全面检查、试验，确保系统完善可靠、报警装置灵敏。

物资储备是防汛的坚实后盾。该矿全面加强防汛应急设备物资管理，设立防汛物资库，定期组织进行检查盘点，建立明细台账、分类挂牌管理，专库统一保管。

“我们成立了一支包括维修钳工、维修电工、铆焊工、起重工等专业工种的地面抢险队，实行24小时值班制度。”该矿机电管理部部长靳昌军说，他们定期开展矿井综合及灾害性天气应急演练，着力提高防汛抢险队伍的协同能力。

（殷宪芝 李志军 李锡海）



近日，田陈煤矿举办“学规定、转作风、勇担当”深入贯彻中央八项规定精神学习教育知识竞赛，来自全矿采煤、掘进、机运、通风等8支代表队同台竞技。此次知识竞赛精心设置了考验基础的“必答题”、速度交锋的“抢答题”、战略博弈的“风险题”，悬念迭起的“加时赛”四大环节，整场竞赛你追我赶、高潮迭起，既是一场知识的比拼，更成为深化纪律意识、锤炼过硬作风的生动课堂。

（梁晓彤 摄）

金正泰公司：提前8天完成上半年产销任务

□ 本报通讯员 满崇伟 陈宏兵

盛夏时节，枣矿集团内蒙古金正泰公司干部职工战高温、斗酷暑，抓生产、促销售，扎根塞北高原，全力稳产增销，截至6月22日销售煤炭273.6万吨，提前8天完成上半年产销任务。其中，6月份日均发运量稳定在2万吨高位，6月19日更是创造了单日煤炭发运1033车、3.42万吨的历史纪录。

统筹产销协同“一盘棋”

面对日趋复杂的市场环境，他们抓调研、访客户、拓渠道，灵活调整经营策

略，主动抢占市场先机。建立了动态产销协同机制，定期召开产销协同会。将全年销售目标细化分解到每月、每天，实时分析优化应对措施。根据每日销售计划动态增设装车点，实现多煤种、多客户同步作业。加强设备点检和日检管理，着力缩短拉煤等待和装车时间，有效提高了发运效率。

高温炙烤着矿区，但比气温更高的是生产和销售全体职工的干劲。采剥二工区职工凌晨四点就开始操作设备装车发运，运销人员主动对接多煤种灵活适配，综合调度实时指挥部门协同作战，值班员24小时疏通运输道路，赢得了营销创效主动权。

做好极端天气“必答题”

6月份，降雨增多，大雨接连来临，为主干运煤道路排水清淤，成为金正泰露天煤矿必须做好的“必答题”。他们迅速组织，半小时内集结平路机、装载机6台，对3.6公里主干道实施“清淤+碎石铺路”，2小时恢复道路畅通。

“越是特殊天气，越要展现‘金正泰速度’！”综合工区兼辅助工区区长周京迅在雨中从容指挥协调。

为抓好重点环节管控，生产技术部、安全监察部全员下沉，重点巡查边坡、挡墙稳定性，在运输道路增设临时排水口12条，确保积水及时排出。风雨中，运输车队亮起车灯长龙，日均2万吨的发运量稳如磐石。

夯实煤质管控“强保障”

他们坚持“质量就是效益”，全流程强化煤质管控。在生产环节实施分层细化剥离，确保矸煤分离，严把煤炭质量关。深挖采场潜力，“一台阶一策略”精细化设计生产版图。严密设计北部端帮煤炭回收方案，二季度累计回收煤炭资源1万吨，以优质产品赢得客户信任，进一步提升了“金正泰”品牌的口碑。

“我们持续深化产销协同，优化销售策略，严控产品质量，打好产销攻坚战。”该公司党委副书记、总经理窦衍来说。

标准化建设的“精”进之路

□ 本报通讯员 樊红月

高庄煤业公司秉持“干一辈子煤矿，就要抓一辈子标准化”理念，坚持“朴素、内在、动态、务实”原则，持续优化体系、严格标准、智慧赋能，推进安全生产标准化建设提档升级，为矿井长治久安筑牢坚实根基。

思想引领 体系优化筑根基

走进高庄煤业公司西翼轨道巷，整齐的轨道、笔直的管路、洁净的电缆桥，处处彰显“标准”底色；—215候车室的文化宣传墙上，安全生产知识与矿工先进事迹图文并茂，细节间尽是规范秩序。

在这里，安全生产标准化已然升华为一种深入人心的文化，更化作职工岗位作业的行为自觉。这一转变，源于他们对安全生产标准化建设常态化、科学化、规范化的系统推进。

思想是行动的先导。该公司以文化润心，打造“高安365”安全文化，创新实施“六策12法”宣教模式，以理念的提升促现场的转变。

他们立足矿井实际，构建了突出“六个”理念引领、压实“五层级”责任、推进“五级”验收、强化“六项”管理支撑的安全生产标准化管理体系。通过出台覆盖8大专业、106项指标的动态管理标准，修订10项核心制度，细化692个岗位操作标准，编制《岗位风险明白卡》，让每个岗位、每项工作有章可依。同时，采取安全微课堂、案例警示、实操比武等形式，开展“学标准、用标准”培训5000余人次，在公司上下形成了“人人讲标准、事事有标准、处处达标准”的浓厚氛围。

精益管控 动态达标提质效

安全生产标准化建设的关键在于细节落地、动态达标。高庄煤业公司围绕“保安全、促生产、增效益”主题主线，严抓“全员、全岗位、全流程、全动态”工序流程管控，落实“五严格五到位”精准化验收考核，推动安全生产标准化建设向精益化、长效化迈进。

他们把精益设计、优化工艺作为标准化提升的“快捷键”。秉持“采掘一体化”理念，强化地质论证，优化采场布局、细排采掘接续，让设计一步到位、安

装一次达标，既能打造精品工程，又可提升资源利用率。

每周一次井上下安全大检查；定期进行冲击地压等七个专项检查；每季度一次作业规程、图纸图表、技术制度专项检查……该公司开启“1701”安全监管模式，抓实“三停”“红黄牌”管理和“留尾巴”工程考核，以此促进标准化水平整体跃升。

“井下巷道平直，设备见本色，喷雾除尘效果好，干活更舒心。”职工的直观感受，正是安全生产标准化建设成效的生动注脚。

智慧赋能 科技强安添动力

在高庄煤业公司生产指挥中心内，超高清显示屏实时刷新井下各生产环节的运行数据与现场画面，生产状况、设备状态、人员分布等情况一目了然。高质量发展的道路上，科技赋能是

必不可少的核心驱动力。该公司锚定“实际、实用、实效”导向，推动系统优化和装备升级，以科技强安孵化安全生产标准化新质态。

33┐06智能化采煤工作面具备设备一键启停和远程控制，实现煤机记忆截割、支架自动跟机移架等功能，显著提升了生产的安全性和作业效率。井下变电所引入先进的电力监控系统，实现对高低压开关的分合闸、保护信号复归等远程操作；主排水泵房通过集成传感器、PLC控制系统和工业物联网技术，实现自动启停、故障诊断及远程监控，现场无人值守，有效降低了作业风险，让“少人则安，无人则安”照进现实。

此外，他们还持续完善科技创新体系，打造众创联盟、启智创客中心等“孵化基地”，建立“揭榜挂帅”攻关激励机制，开展“五小”创新、合理化建议征集评选，让安全生产标准化建设与创新创效深度融合、双向赋能。

李文深入部分基层单位调研

本报讯 近段时间，枣矿集团党委书记、董事长李文先后到高庄煤业公司、三河口矿业公司、八亿橡胶公司调研指导工作，听取有关工作汇报，深入井上下生产一线，查看工作推进和落实情况。

6月17日，在高庄煤业公司，李文深入井下3┐306综采工作面，现场查看了顶板管理、劳动组织、设备管理、安全生产标准化建设等情况。要求始终坚持安全从严管理，全力抓好灾害治理，持续推进安全生产标准化建设，全力打造“净直亮美”工程。聚焦成本控制与增收节支，持续完善物资管理流程，强化修旧利废与回收复用，严控非必要费用支出，多措并举推进降本增效。狠抓煤炭产量质量，着力提升精煤回收率，优化煤炭销售策略，实现产品价值最大化。

6月19日，在三河口矿业公司，李文深入井下13┐01综采工作面，现场查看了顶板管理、设备应用、安全生产标准化建设等情况。要求进一步严制度、严责任、严考核，强化现场管控，抓好制度落实，抓实干部履职，确保安全监管全覆盖、无盲区。持续加强安全生产标准化建设，强化安全基础管理、灾害治理、专业管控，抓实巷道质量管理、设备管理和文明生产，确保现场安全动态达标、时刻保持。抓细经营管控，多措并举推进挖潜增效、降本增盈、节支降耗，强化煤质管理，提升精煤回收率，优化销售策略，实现效益最大化。

6月23日，在八亿橡胶公司，李文深入生产一线，现场查看了安全管理、宽体重卡工程轮胎生产等情况。要求进一步加强系统管控，对标先进企业，不断优化生产流程，深化精益生产，加大人力资源、技术研发、经营管控等内部协同力度，下大力气解决影响企业发展的瓶颈问题，推动橡胶产业一体发展。坚持以市场为导向，聚焦高盈利品类，加强科技研发，做好技术力量的内部协同和市场化人才引进，动态调整产品结构，重点布局高附加值、高市场需求的产品，刀刀向内挖内潜，全力舞好销售龙头，实现效率、效益、质量持续提升。（玉鸣 绳东 传龙 志超 贝贝 刘超）

枣矿集团召开安全生产标准化现场推进会

本报讯 6月18日，枣矿集团安全生产标准化现场推进会在高庄煤业公司召开，进一步贯彻落实全省安全生产工作专题视频会议、山东能源集团安全警示教育会议精神，动员广大干部职工在严抓安全的思想上再重视、标准上再提升、落实上再加快，深化安全生产标准化建设，为企业高质量发展可持续发展提供坚实保障。

枣矿集团党委副书记、总经理赵庆民出席会议并讲话。他要求，进一步强化干部职工的标准意识、规范作业习惯，多措并举推动安全生产标准化建设再上新台阶，重点做到“六个下功夫”。在思想境界上下功夫。持续秉持“一次做对、一次做好”“开工必创精品、质量终身负责”理念，注重内涵提升，以更高境界、更高标准、更高定位推动现场管理提升。在考核验收上下功夫。建立全面覆盖、责任清晰、管控有效的动态达标长效机制，持续加大制度约束管控力度。在灾害治理上下功夫。用标准化思维加大矿井隐蔽致灾因素排查力度，用系统化体系构建重大灾害治理机制模式，让“标准化”成为保障矿井安全高质量发展的强力支撑。在智能化上下功夫。加大智能化装备常态化应用考核力度，提高安全生产效率，降低职工劳动强度。在“三基”建设上下功夫。强化区队班组自主管理，深学细悟标准，引导干部职工学标准、懂标准、用标准，营造“上标准岗、干标准活”良好氛围。在从严监督上下功夫。进一步健全完善安监队伍管理体系，定标准、抓履职、严考核，敢于动真碰硬，守牢安全生产红线底线。

会上，与会人员共同观看了高庄煤业公司安全生产标准化建设专题片；高庄煤业公司作了安全生产标准化建设经验介绍，柴里煤矿、付村煤业、新安煤业、三河口矿业作了交流发言。

会前，与会人员分组深入该公司井下33┐06综采工作面、73┐08-2材料巷掘进迎头，现场观摩了安全生产标准化创建工作。

枣矿集团党委委员、副总经理潘洪主持次会议；集团领导姚刚、曹东京、张立、梁锋出席会议；有关部门负责人及权属矿井单位主要负责人、分管负责人、安全总监参加会议。（杨绳东 耿玉鸣）

枣矿集团“工匠智创联盟”揭牌

本报讯 6月19日，枣矿集团“匠心逐梦薪火·度危求进勇担当”工匠论坛暨工匠智创联盟揭牌仪式在七五煤业公司举办，大力弘扬工匠精神、汇聚工匠力量，激昂度危求进的强大动能。

枣矿集团党委副书记、工会主席周东云出席活动并讲话。他强调，要把工匠人才纳入党管人才总体部署，持续深化产业工人队伍建设改革，加强工匠人才储备培育，逐步构建“理论实训+项目实战+创新孵化”的进阶培育体系。要以提升工匠人才创新能力为切入点，激发其劳动热情和创造潜能，动员广大工匠人才创新创造、建功立业。要强化责任担当，持续弘扬工匠精神，筑牢匠心之基，鼓励精进技艺，勇攀创新高峰，培育接续人才，更好地服务企业高质量发展。

周东云为“枣矿集团工匠智创联盟”揭牌，为工匠智创联盟“金牌导师”颁发了证书；6名工匠代表分别进行了交流发言，分享了工作经验和成长心得。（谢安群 李震华）

枣矿集团举办专兼职消防队技能比武

本报讯 6月20日，枣矿集团专兼职消防队（微型消防站）技能比武在蒋庄煤矿火热开赛，来自矿区15家单位的32名参赛选手同台竞技，全面展现矿山消防队伍的专业素养和昂扬斗志。党委副书记、工会主席周东云、安全总监姚刚深入现场指导赛事开展。

据悉，此次技能比武共设置了百米灭火操、一人两盘水带连接操、两人三盘水带出水操、原地着战斗服四个项目，全方位检验矿区专兼职消防队员的实战技能和协同作战能力，以竞赛为平台，以竞技展风采，以比拼促交流，以交流促提高。

在各个赛场上，选手们以“分秒必争”的紧迫感和“稳准狠快”的执行力，将日常训练成果转化为实战本领。百米冲刺奋勇争先，水带铺设精神连贯，战斗服穿戴规范利落，战术配合默契无间。汗水浸透衣背仍全神贯注，细节把控彰显专业风范，生动诠释了“平时练得精，战时打得赢”的使命担当，更以“火焰蓝”的飒爽英姿，展现了矿山消防队伍敢打敢拼、勇争一流的优良作风。（李丝 王从祥）