



强工兴产 转型突围

实干担当求突破 砥砺奋进启新程

枣庄海关党委书记、关长 刘方荣

战鼓声声，催人奋进。枣庄干部讲堂“新春第一讲”的隆重举行，为新的一年全市外贸高质量发展擘画了蓝图。2025年，枣庄海关将深入贯彻落实两级海关工作会议精神和，围绕青岛海关党委“凝心聚力、强基提质、改革创新、有为争先”工作重点，聚焦全市“重点工作集中攻坚年”工作部署，切实履行“守国门、促发展”职责使命，持续拓展枣庄对外开放新空间，积极助推枣庄外贸高水平开放高质量发展。

融入大局，全力助推外贸提档升级。盯紧全市重大发展战略，深入开展调查研究，综合运用税收优惠、税政调研等手段，支持枣庄“6+3”现代产业

引进先进技术、先进装备，助力发展新质生产力。稳妥应对特朗普新贸易政策主张对我市外贸影响，结合全市外贸实际和产业特点，有针对性地做好政策帮扶，支持企业开拓“一带一路”沿线市场及RCEP区域市场。发挥海关统计监测预警作用，加强外贸分析研判，定期向市委、市政府报送分析报告，积极为全市外贸发展提档升级建言献策。

改革创新，全力赋能开放平台建设。继续深化“药食同源”商品进口通关便利化改革试点，积极争取扩大试点商品的种类，扩大进口规模，稳步推动改革提质增效。持续优化枣庄内陆港

“陆海联动、海铁直运”业务流程，探索拓展“铁路+运河+公路”多式联运模式，积极争取内陆港后运港退税政策试点，实现内陆港出口货物退税功能。支持枣庄申建保税物流中心，推动保税仓库建设运营，发挥开放平台赋能优势。

紧抓特色，全力助推优势产业发展。优化完善出口锂电池危险货物包装使用鉴定“检查验证+合格保证”模式，助推扩大锂电池等“新三样”出口规模，助力打造“中国新能源电池名城”。持续做好二手奢侈品出口知识产权预确认工作，助力打造国际闲置品循环链条景区。加强政策宣传指导，帮助企业及时掌握国外相关进口政策规定和检测标

准，用好“一体化申报”“提前申报”等通关模式，支持二手车扩大出口。

强化服务，全力优化口岸营商环境。开展2025年促进跨境贸易便利化专项行动，落实海关总署通关便利16条措施，持续压缩整体通关时间，营造合理稳定通关预期。持续擦亮“关企面对面”服务品牌，用好关领导“包联制”“关长送政策上门”等机制，构建“企业点题、海关答题、推动落实、评价效果”的关企沟通闭环链条，推动问题动态清零。聚焦关键特色领域，持续加强AEO企业培育，提升企业信用培育和认证工作质效。

(记者 杨晓斐)

靶向发力打造“五张名片” 聚力攻坚谱写吴林篇章

峄城区吴林街道党工委副书记 陈文超

枣庄干部讲堂“新春第一讲”聚焦深化改革攻坚、强化创新引领、发力强工兴产，向全市释放了“向高而攀、向新而行”的鲜明信号。2025年，峄城区吴林街道将紧紧围绕“重点工作集中攻坚年”部署要求，聚力打造实力、幸福、美丽、和谐、活力“五张名片”，奋力谱写高质量发展的吴林新篇章。

聚焦财税增收，打造实力吴林。强化招商突破，重点跟踪高端化工、新能源、装备制造等产业链，推动7个优质项目签约落地。推进总投资18.97亿元的3个省级、3个市级、5个区级项目快开工、快建设、快见效。依托专业服务机构健全企业全生命周期服务，新增“四上”企业15家，推动固定资产投资、规上工业总产值等核心指标增长10%。完善园区配套，争取专项债4.07亿元建设峄城区循环经济工业园管网、污水处理站等配套设施，淘汰低效产

能。

聚焦强村富农，打造幸福吴林。锚定粮食产能提升，申报改造高标准农田1.6万亩、新建0.3万亩，打造市级智慧农业发展示范片区。加快三里庄盆栽盆景基地建设，推动现代果蔬种植标准化项目通过省级验收，新增市级龙头企业1家、示范合作社2家。盘活肖桥老化工厂等闲置资源，探索“村招企享”双赢模式，鼓励10个强村入股国企项目，力争半数村集体经济收入突破50万元。

聚焦生态文明，打造美丽吴林。建设“四好农村路”4.5公里，推进大沙河尾水处理三期工程，打造省级生活污水处理样板村。稳妥推进高铁回迁区建设和数字乡村基础建设，助推陈埠村创建省级智慧社区，探索推动天柱山传统村落保护传承项目落地。以仙人洞生态田园综合体为核心，构建“一轴双核三

区”的“医康养游”产业格局。接续举办古庙会民俗文化节，打造城区东部康养休闲基地。

聚焦基层治理，打造和谐吴林。完善陈埠村养老服务设施，打造“15分钟服务圈”。实施“榴枣归乡”人才工程，加快职业中专新校区建设。推动街道社区卫生服务中心搬迁新址，争创省级社区医院。深入推进村级卫生室三年提升行动。守牢一排底线，聘请安全专家，加强重点领域隐患排查，推动安全治理模式向事前预防转型。依托“枣解决·枣满意”平台与12345热线，深化“5+

4+N”矛盾化解机制，确保“小事不出村，大事不出街”。

聚焦队伍建设，打造活力吴林。实施干部“提拔、提速、提效”专项行动，抓实干部专业素养提升和“赢在中层”行动。打造党建服务矩阵，做好商贤会客厅规范化提升工程，争创山东省先进基层党组织，推动“一网统管”数字化改革。筑牢廉政思想防线，常态化开展警示教育，精准运用监督执纪“四种形态”，打造2处廉洁示范点，全力营造风清气正的干事环境。

(记者 杨晓斐)

重点工作集中攻坚年 >>

聚力集中攻坚 奋勇赶超争先

在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下

大省挑大梁

奋楫扬帆势昂扬

——丰源集团创新对标管理推动高质量发展综述

本报记者 王兆虎 通讯员 刘芳

在去年10月召开的山东丰源集团四十周年高质量发展大会上，丰源集团分别与山东大学、枣庄职业学院、三一重型装备有限公司、徐州东方物流集团有限公司、邮储银行枣庄分行等签订了战略合作协议，把一场“生日会”变成了“倍增行动”的“加油会”。

近年来，山东丰源集团股份有限公司深入实施国企改革深化提升行动，聚焦增强核心功能、提高核心竞争力，坚定不移推动管理创新和能力提升，主动对标找差距，聚力创新突破，向着打造具有核心竞争力的现代化一流企业阔步前行，先后荣获全国煤炭工业先进集体、中国能源物流最佳企业大奖、山东省循环经济示范单位、枣庄市突出贡献奖；新材公司被认定为国家高新技术企业，环保公司“生物强化技术及在造纸污水处理中的应用研究”入选山东省企业技术创新项目。

2024年，丰源集团实现营业收入72亿元，勇当地方经济发展的“主力军”和履行社会责任的“排头兵”。

聚焦科技创新 抓住“关键变量”

丰源集团始终坚持科技是第一生产力，深入了解行业内的最新技术动态，学习行业内的创新案例和技术领先企业的研发模式，更好推动自身在工艺、技术、产品等方面的创新研发，充分发挥技术改造催化剂作用，以科技创新的主动赢得企业发展的主动，以“关键变量”撬动高质量发展“强劲增量”。

对标鲁丽木业，结合定向板生产企业实际，立足原有技术工艺路线，实施设备改造和工艺优化，探索出将大量外购的乳化蜡改为自制的创新做法，并试用新型增黏剂A-6替代A-5，将原来的手动添加改造为更高效的自动计量和自动配比，提高产品质量，实现降本增效。

对标泉兴集团南郊电厂等企业，将电力企业现有的四台给水泵、四台引风机安装变频器、一台脱硫氧化风机改为磁悬浮风机，预计每年可节约厂用电800万千瓦时，节约成本约400万元；同时，将技改

机组与二期机组主蒸汽管道对接，由单元制机组联络成母管制机组，提高了燃煤锅炉效率。

造纸企业积极对标玖龙纸业，大胆引用行业新技术新设备，全力推进综合能源管理，引进高效节能型电机，坚持试点先行、分步实施，安装升级新型节能永磁和伺服电机共38台套，与传统电机相比，新型永磁电机节电率达到20%、新型伺服电机节电率达到18%以上，该项目智能化程度高、稳定性好、经济效益好，总结出一套传统造纸产业通过综合能源管理实现节能创效的成功经验。

聚焦管理创新 抓紧“核心手段”

丰源集团借鉴先进企业的管理理念和方法，在体系建设、成本管控、仓储管理等多个方面优化管控机制，深入实施精益精细化管理，推动管理模式创新革新，提升整体管理水平，提高企业核心竞争力。

围绕创新最小单元成本管控模式，在成本管理的制度建设、流程再造、体系完善上创新思路，在成本统计、数据分析、考核激励上创新方法，持续提高工作标准，细化管理颗粒度，将成本管理延伸到各工段、细化到最小单元，搭建起“以最小单元为基础、以成本日报监控实施过程、以预算和分析控制整体”的成本管控模式，形成了“月度预算体系联动日报体系、日报体系联动最小单元成本核算、月度预算联动月度分析”的成本管理闭环体系，助推提质增效目标实现。

围绕创新“234”仓储管理模式，实行NC系统账和分库手工账的双账管理，落实“每天一回顾、每周一整理、每月一抽检、每年总清盘”的四种账物管理手段；推行“3定”管理，实行定置定位、定期整理、定时清扫；推行代储超市管理，推进采购方式多元化，实现部分物资零库存、资金零占压，规范、有序、高效的仓储管理模式在保障生产、成本管控等工作中发挥了积极作用。

围绕创新电力交易模式，电力企业主

动适应行业交易模式调整，深入研究电力交易规则，探讨效益提升的运行方式，按照“计算全省火电机组发电量-初步测算交易电价-优化调整预测电价-上报交易电价”四步法，努力提高上网电价。燃气发电自2024年6月份并网发电以来，结算电价逐月攀高。

聚焦新质生产力 抓实“科学路径”

丰源集团聚焦培育和发展新质生产力，有序开展高端化、智能化、绿色化、融合化改造，有效释放设备更新潜力、增加先进产能、提高生产效率，推动传统产业提档升级、动能焕新，全面提升产业链现代化水平。

立足建设智能化综合管控平台，单县丰源将矿井主运输、通风、压风、水泵房、变电所、智能工作面等自动化监控系统融合集成，建设智能化综合管控平台，实现矿井“全息一张图”“安全生产协同”“综合自动化平台”“AI视频分析”“三维透明矿山”“大数据分析”等全流程智能管控，利用AI技术实时监控“人、机、环、管”存在的安全隐患，助力企业生产运行的安全、有序、高效。

立足引入盾构机高效掘进，单县丰源通过引进“丰源奋进号”盾构机施工，摸索出“护顶、护帮、清刀盘、渣渣、换步”五步工作法，打造出特有的“掘进+连续带式输送机+电机车接驳运输+单轨吊运输物料”高效掘进模式，盾构机掘进工艺在掘进效率、巷道成型、作业环境等综合优势已达到国内领先水平，有效创新了矿井开拓方式，极大提升了开拓掘进技术水平和经济效益。

立足建设厂区分布式光伏，抢抓政策机遇，探索创新实践，加强顶层设计，科学谋划实施，集团组织各企业大规模推进分布式光伏建设。以电力企业为例，利用厂内机房、建筑物顶棚以及闲置土地安装分布式光伏组件发电，经分布式逆变装置就近接入400V配电系统，降低了厂用电率，实现了经济效益和生态效益的“双赢”。

聚焦平台建设 抓牢“驱动引擎”

丰源集团深入实施创新驱动发展战略，持续加强创新平台建设，在对标管理、创新驱动的机制完善、平台打造、载体构建、人才培养上齐发力，营造良好的创新环境，源源不断地迸发创新活力、激发创新动能。

健全对标创新机制，把对标管理、改革创新工作作为集团重大战略，先后出台《“走在前 强突破”三年对标提升行动实施方案（2023~2025年）》《创新奖励实施办法》等多项管理制度，开展“对标管理提升年”等系列对标管理活动，常态化赴台盟集团等标杆企业对标学习，高规格开展对标管理项目观摩互学互鉴，构建了全要素对标管理机制，对标意识深入人心，形成了时时对标、事事对标的思想自觉、行动自觉和习惯养成。

搭建创新工作平台，对标枣矿集团，2018年8月创建成立“九纪超劳模和工匠人才创新工作室”，2023年11月升级为“山东省劳模和工匠人才创新工作室”，先后自制了30多套实用型专用器具，极大提高了工作效率，在推动技术创新、促进人才培养、激发创新活力和创新文化养成等方面发挥了积极作用。自创新工作室成立以来，发表论文70余篇，获得国家专利38项，夺得技能竞赛个人奖51项，获得省级技术创新奖6项，被共青团山东省委授予“青年文明号”称号。

丰源集团始终坚持人才是第一资源，持续推进创新人才培育，以人才引领创新驱动高质量发展。目前已培育“丰源工匠”15人、“丰源大工匠”1人、“榴乡工匠”4人、“鲁班工匠”3人、“齐鲁工匠”1人。煤矿机电维修班组长“榴乡工匠”“丰源工匠”卜方成带领班组成员对标何岗煤矿，团结协作开展创新实践，在研制U型丝成型机、液压增压装置、多功能拆柱机等几十个革新创新项目的过程中，积极开展传帮带、带活动，相互分享工作经验，通过工匠示范、榜样引领，培育了一批懂技术、善钻研、敢实践的技能人才。

加快山亭抽水蓄能项目建设 力促能源与乡村振兴双赢

本报山亭讯 2月23日，市委常委、常务副市长李守江到山亭区抽水蓄能电站项目现场，实地调研项目规划建设进展和安置区建设情况。

李守江先后到山亭抽水蓄能电站项目安置区建设现场、上水库库盆项目现场进行调研，认真听取了关于抽水蓄能电站规划和安置区建设情况汇报，并详细询问了项目进展中遇到的困难和问题。李守江对安置区的整体规划和建设进展表示肯定，并强调建设一个可持续发展的乡村振兴山亭样本，需要政府、企业和居民共同努力，相关部门要切实保障安置区居民的合法权益，并积极为居民创造后续的工作和生活安排，确保居民在电站建设项目中得到妥善安置，实现可持续发展。

李守江强调，抽水蓄能电站是提升区域能源保障能力、优化能源结构、促进经济社会高质量发展的关键项目，对于山亭区乃至全市的能源布局和社会经济发展具有重要意义。各级各部门要进一步提高认识，压实责任，加强协调配合和沟通联系，加快项目前期工作进度，为项目建设搭好桥、铺好路，确保电站建设与居民安置工作同步、高质量推进。（记者 单成镇）

农技人员进田间 支招预防倒春寒

本报峄城讯 近期天气变化频繁，峄城区农业农村局组织农技人员深入田间地头，指导农户做好田间管理，为农作物优质高产奠定基础。

在榴园镇韩楼村，一垄垄麦苗孕育着丰收的希望，农技人员深入田间仔细察看小麦苗情、土壤墒情和病虫害发生情况，向农户详细讲解当前小麦生长的特点并传授小麦田间管理技术和措施，预防倒春寒天气对小麦生长带来的不利影响。

农技人员苏少华告诉记者，眼下，对于长势较旺的小麦和旱地麦田要适时进行镇压，对于播种期较晚且未浇越冬水的麦田要适时浇水施肥，同时还需要做好病虫害的防治。

农技专家还走进石榴园，结合石榴树生长实际，向果农讲解寒潮防范措施和石榴树防虫、防霜害等知识，保障石榴树健康成长。“对栽培在山坡的石榴树，可用保温膜覆盖主干，辅以基部培土，等寒流过去，气温回升，白天气温达到十一二摄氏度的时候，再浇一遍水，有利于减少倒春寒对石榴树的危害。”枣庄市石榴研究院原院长、研究员侯乐峰讲解道。

同时记者了解到，对设施栽培的石榴树，注意封闭大棚塑料膜即可，寒流过去以后进行通风，再根据土壤墒情情况适当浇水，同样可以减少倒春寒的危害。

峄城区农业农村局相关负责人表示，将继续紧紧围绕农业增效、农民增收这一主题，积极组织农技人员送农技下乡，将农技课堂搬到田间地头，着力破解生产难题，大力推广新型种植技术，为农作物丰收奠定坚实基础。

(记者 孙守生 通讯员 张发阳)

滨湖煤矿于逆境中 创煤炭发运新纪录

本报滕州讯 1月份连续五天，枣矿集团滨湖煤矿累计发运精煤27000余吨，约占月度目标任务的47%，特别是1月24日，单日发运精煤达10000余吨，创出了建矿以来历史最高纪录，以起步就冲刺的姿态为实现首季“开门红”打下了坚实基础。

进入2025年以来，用煤企业“回暖”乏力，煤炭供大于求的态势明显，市场行情持续走低，加上同类型矿井之间竞争激烈，给该矿的精煤销售带来了巨大压力和前所未有的挑战。

如何破解“气肥精煤”的销售难题？该矿主动出击，变“坐销”为“行销”，“走南闯北”进行市场调研和客户开拓，用行动和真诚赢得了批批订单。

订单就是命令，发运就是责任。该矿坚持客户的“私人定制”原则，分别制定发运措施，合理调整发运时间，每天在发运前和发运后，安排专人对矿车进行检修，保证车辆完好可靠。对发运设备进行集中检查、调试，做到发运数据准确无误，确保全流程发运设备的安全可靠运行。

“来装煤的车辆真多，好久没见过这样的场景了，今天是一场硬仗，我们得全力以赴。”1月23日7时，看到矿门口等待装运的车辆排起长龙，该矿煤炭运销办公室职工魏亮亮和杨尚涛两人十分兴奋，查看当天要发运煤炭的数量、煤种和进出车辆信息，随着第一辆拉煤车进矿，开始了当天的发运工作。现场工作人员从早上一直加班到晚上近23时，单日共发了450多车精煤，累计达9000余吨。

该矿把每天的发运任务倒排工期，每个发运环节安排专人负责处理发运过程中出现的突发问题，对运煤车辆实行定人、定车、定类、定时、定点管理，全力抓好运煤车辆引导、装煤、过磅等每一道关口，确保所有运煤车辆依次进矿、有序出矿。

该矿充分发挥智能无人值守磅房和自动化定量装车系统作用，实施空车过磅、放仓装载、停车采样、场内运输、重车过磅、冲车离矿“六个一分钟”高效运行机制，加强对发运环节的监督检查和全流程控制，确保各环节高效衔接、平稳有序。通过多部门的协同联动、通力配合，该矿如期完成了首月精煤销售目标任务，实现了“精煤战略、落地生金”。

(记者 孔令合 通讯员 张胜奎)



抢抓农时春耕忙

2月21日，在山亭区菜村镇，农民驾驶微型农机在地里劳作。

春耕春种时节，我市农民抢抓农时，在田间地头忙碌，呈现出一派繁忙的景象。（记者 刘明 摄）

强化水资源刚性约束 推进水资源节约集约利用