

枣矿集团2025年工作会议要求

持续激发百年枣矿行稳致远的澎湃动力



本报讯 1月6日,枣矿集团召开2025年工作会议,深入贯彻落实山东能源集团年度工作会议精神,系统总结2024年成绩经验,科学分析面临形势,全面部署2025年工作,动员集团上下聚焦“高质量可持续发展”主题主线,求真务实、真抓实干,准确把握大势、沉着应对变局、提升效率效益,持续激发百年枣矿行稳致远的澎湃动力。

枣矿集团党委书记、董事长李文作了题为《求真务实谋发展 真抓实干谱新篇 持续激发百年枣矿行稳致远的澎湃动力》的讲话。

李文指出,2024年,面对宏观经济形势严峻、煤炭、焦炭市场下行等“超预期因素”造成的冲击挑战,以及改革发展“多任务叠加、多难题交织”带来的矛盾压力,枣矿集团贯彻落实山东能源集团一系列决策部署,聚焦推进“11335”工作思路,上下一心、团结一致,科学应变、锐意进取,一批决定发展前景的要事难事成功破冰、实质突破,集团整体呈现出“务实奋进、蓄势积能、质效提升、稳健向好”的发展态势,在企业外部影响力、逆势发展韧性、煤炭支撑地位、精益生产水平、橡胶产业发展质效、重大难题攻坚成效、历史遗留问题化解力度、创新驱动活力、安全环保管控能力、党建引领融合效能上表现了“十大明显增强”。

李文强调,2024年取得的成绩殊为不易,在奋斗与探索中积累的“四条经验认识”需倍加珍惜。实践证明,只有正确处理发展与底线的关系,才能保持足够的定力,将发展主动权牢牢掌握在自己手里;只有正确处理投入与成本的关系,才能把有限资金用到“刀刃”上,实现综合效益最大化;只有正确处理守正与创新的关系,才能科学应对风险挑战,把各项事业不断推向前进;只有正确处理活力与规矩的关系,才能充分调动各层级的积极性,更好地统一思想、凝聚力量。

李文指出,正确研判形势,是科学决策、谋划发展的重要前提。面对发展的各种风险挑战和不确定性,要保持清醒头脑,超前辩证分析,增强信心决心,拿出实招硬招,在扬长补短、善谋善为中牢牢掌握发展主动权,持续推动企业稳健有序发展。在挑战面前,必须以“乱云飞渡仍从容”的定力,实干攻坚“破困局”;在问题面前,必须以“激浊扬清治其身”的意志,反躬自省“快解决”;在机遇面前,必须以“风好正是扬帆时”的激情,顺势而为“占先机”。

李文强调,2025年是枣矿集团加快推进“高质量可持续发展”的攻坚年。矿区上下要锚定航向、奋发图强,在精准施策、务实有为中全面塑造高质量可持续发展的实力优势。确定的2025年总体工作思路是:全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神,深入落实能源集团年度工作会议精神,聚焦稳中求进、以进促稳,千方百计“激发潜能、增强动能、提升势能”,多措并举“做强产业、做好效益、做优环境、做实民生”,全面完成2025年各项任务指标和“十四五”规划目标任务,以高质量可持续发展的扎实成效,为实现“十四五”良好开局打牢基础。

李文要求,围绕2025年思路目标,要全面落实“11366”系统举措。“1”,即:深入践行“求真务实、真抓实干”这一根本要求,把“一丝不苟”的精气神亮出来,把“克难攻坚”的责任感强起来,把“只争朝夕”的紧迫感提上来,把“不等不靠”的主动性树起来。“1”,即:牢牢把握“聚焦主业、提质增效”这一产业发展导向,推动煤炭产业稳量增效、焦化产业蓄势蓄能、橡胶产业提档升级、实体物贸增量提效、其他业务良性发展。“3”,即:坚决守牢“三条底线”,守牢安全生产底线、生态环保底线、和谐稳定底线。“66”,即:聚力实施“六抓六新”攻坚行动。聚力抓

好制度建设,在合规运营上塑造新优势;聚力抓好经济运行,在提升质效上塑造新优势;聚力抓好改革创新,在增强动能上塑造新优势;聚力抓好人才培育,在释放活力上塑造新优势;聚力抓好党建引领,在政治保障上塑造新优势;聚力抓好过硬作风,在激发干劲上塑造新优势。

李文最后强调,立足推进百年枣矿行稳致远的新起点、新征程,全体干部职工奋进的脚步,激昂的是不可阻挡的高质量可持续发展最强音。新年新气象,一起向未来。矿区上下要深入践行“求真务实、真抓实干”根本要求,坚定信心、众志成城,千字当头、砥砺奋进,以全面完成2025年各项任务的扎实业绩,为山东能源集团打造“清洁能源供应商和世界一流企业”作出新的更大贡献。

枣矿集团党委副书记、总经理赵庆民主持会议,围绕学习贯彻好会议精神提出具体要求。要坚守底线、不越红线,全力筑牢安全生产屏障。坚定“从严治企”主基调不动摇,坚决克服松懈麻痹、歇脚歇气的思想,强化特殊时期驻矿盯守、包保帮扶、值班带班,加大安全管控力度,为枣矿集团高质量可持续发展提供坚实的安全保障。要求求真务实、真抓实干,全力以赴完成年度任务。健全完善抓落实、促落实的工作机制,细化目标任务,压紧压实责任,统筹好年度总体目标和月度指标计划,强化考核问效,坚定不移完成既定目标任务。要千字当头、奋力起跑,全力冲刺一季度开门红。切实增强“开局就是决战、起步就是冲刺”的责任感、紧迫感,锚定目标、抢先抓早、主动作为,为全年各项目标完成争取主动。

会上,李文分别与部分基层单位负责人签订《安全目标责任书》;赵庆民分别与部分基层单位负责人签订《经营目标责任书》。

枣矿集团党委副书记、工会主席刘国昌传达《枣矿集团党委2025年工作要点》;枣矿集团党委委员、副总经理潘洪卫传达《枣矿集团关于加强2025年安全生产工作的意见》。

会议以视频会议形式召开。枣矿集团领导王铭修、于志东、徐磊、姚刚、曹东京出席会议,集团副总师、机关各部门、直属机构(运营公司)副职以上人员,各二级单位党政主要负责人在主场参加会议;各单位设分会场,有关人员通过视频参加会议。

(王亚峰 闵令文 霍峰)

赵庆民到新远大橡胶(泰国)公司调研

本报讯 1月1日至5日,枣矿集团党委副书记、总经理赵庆民到新远大橡胶(泰国)公司调研指导工作,听取了该公司生产经营、市场开拓、发展规划等工作汇报,先后深入该公司原料胶场、生产车间、实验室、成品库等岗位,实地查看安全管理、产品研发、生产组织等情况,并看望慰问赴外开发干部职工,向他们送上新年美好的祝福和问候。

赵庆民要求,始终保持如履薄冰、如临深渊的心态从新抓好安全环保工作,扎实推进安全生产标准化建设,严格落实安全管理制度,恪守当地环保政策,做到依法合规运营。加快实施自动化生产线升级改造,在装备升级上做“加法”,在劳动组织优化上做“减法”,以机械化换人、自动化减人提高人均工效,创造更好效益。强化运营管理,优化经营思路,拓宽融资渠道,千方百计盘活提升现有产能,拓宽橡胶采购和市场销售途径,实现多渠道降本增效。深化党风廉政建设,讲纪律、守规矩,涵养风清气正的政治生态,发挥党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用,营造干事创业的浓厚氛围。加强中泰文化交流交融,增进对彼此文化和传统的认识理解,拉近中泰员工距离,树牢团结协作意识,促使“中泰一家亲”的情谊源远流长,树立山东能源国企海外良好形象。

枣矿集团党委委员、副总经理徐磊参加调研,就系统优化、安全生产、经营管理、成本管控、技术创新等工作提出要求。

期间,赵庆民一行还先后赴泰国罗勇府、尖竹汶府、达叻府等原料收购点进行实地调研。(陈延武)



香甜腊八 “小孩小孩你别馋,过了腊八就是年。”岁末温粥,煦暖如年。农历十二月初八,俗称“腊八”,是腊月的第一个节日。过腊八,意味着拉开了过年的序幕。枣矿集团各单位提前采购了糯米、花生、红豆、大枣等多种食材,精心熬煮成香甜软糯可口的腊八粥送到了一线职工的手上,让职工“甜在嘴里、暖在心头”。图片分别为滨湖煤矿、付村煤业公司开展的送腊八粥活动。(巩玉清 高原 摄)



岱庄煤业公司职工王超 用爱点亮生命曙光



本报讯 1月7日,历经4个小时的采集,枣矿集团岱庄煤业公司职工王超在山东省立医院造血干细胞采集仓,顺利完成200毫升造血干细胞采集,为河南省一名白血病患者点燃了生命之光。王超也成为枣庄市第86例、枣矿集团第11例、岱庄煤业公司第1例造血干细胞成功捐献者。

据了解,王超是煤矿一名宣传工作人员,工作中用镜头定格矿井发展,用文字传递矿山正能量。“茫茫人海,十分之一的配型成功率,对患者亦或是对我而言都是幸运的,我是一名共产党员,一名宣传工作者,奉献是一份责任,更是一次身体力行的实践。”王超说。

在捐献准备期间,王超戒掉了多年的吸烟习惯,加强锻炼,主动学习造血干细胞捐献知识,争取以最好的身体状态完成捐献,并向身边同事科普有关知识,带动更多人关注公益事业。(丁芹)

枣矿物商公司精煤业务新年首船起航

本报讯 1月1日,满载3300吨1/3焦精煤的货船缓缓驶离内河码头,迎来物商公司2025年精煤业务市场的首艘货船启航,也揭开了该公司实体煤炭经营冲刺新年“开门红”的序幕。为实现新年销售“开门红”,物商公司精煤团队于2024年年末提前布局,统

筹精煤外部市场开发与“购运销”一体化协同,新增外部钢厂客户2家,积极协调煤矿、港口、钢厂等单位,发挥内河水运物流降本优势,有效开辟水上运输通道,力争为下游客户源头降本,拓展增量创效空间。元旦期间,物商公司精煤团队克服

天气、货源、人员等困难,超前谋划作业方案,统筹协调设备、短倒、堆场等环节,并根据作业动态,灵活调整优化装卸计划,确保节日期间各生产调运指挥环节高效有序。新的一年,物商公司将持续探索实施“项目团队化、团队专业化、专业市场化”

管理模式,通过契约化管理、个性化考核、精准化激励、差异化薪酬、协同化发展,激发各项目团队走出去、闯市场的信心决心。近期,该公司精煤团队正科学安排船舶计划,精心组织码头作业,确保按时完成1.7万吨合同装船水运工作。(路杨 许宇平)

岱庄煤业深化精煤战略推进降本增效

本报讯 去年初,岱庄煤业公司洗煤厂确立极具挑战的KPI目标,洗选吨耗严控于0.7kg/t以下,浮选药剂消耗限定在0.09kg/t以内,吨煤洗选吨耗低于6.1kWh。

至年末,他们交上了一份优异“答卷”:全年商品煤产量同比增长20.3%,实际发生费用较全面预算指标降低3.4%,介耗、浮选药剂、吨煤电耗等各维度均圆满达标。

质量是增收提效、打开市场的“金钥匙”。2024年,该公司洗煤厂着力构建严密的质量防控阵线,在原煤入厂环节,就

对其质量特性进行细致分析,针对各工作面煤质差异大、上浮灰分高、原生煤含量高、充填膏体干扰分选等重重困难,他们通过优化滚筒筛、破碎机粒度控制等一系列措施,确保原煤在进入后续洗选流程时能达到更优状态。

在洗选环节,他们又加强对脱介筛跑粗检测、磁选机精矿回收、旋流器分级保障等关键节点的把控与优化,不断调整各设备的运行参数,力求在复杂的煤质条件下实现最精准的分选。

他们将“降本增效”作为企业生存发展的至上准则,从成本意识、材料管控、

管理降本三大核心维度全力攻坚。“我们通过细化成本指标至班组岗位,精准核算分配,严苛考核兑现,使员工心中有本成本账、肩扛着降本责任。”该洗煤厂技术员亢伟说。

在材料管控上,他们推行日常材料消耗定额制度,依据生产动态变化,把大数据与实地调研相结合,精心制定材料计划,杜绝盲目采购与积压。当敏锐雷达监测数据出现波动,专项小组第一时间到现场排查根源,制定针对性措施确保材料消耗可控。他们瞄准“泥研全充填”目标,组织洗煤厂、充填区、综采工

区联合攻坚,科学规划劳动组织,生产流程,巧妙改造602浓缩池,在去年2月底成功实现泥研100%充填应用。

去年6月份,他们在智能化升级改造中,又融合智能浓缩与煤泥水充填系统,装配先进传感器,精准监控浓缩池核心参数,实现煤泥浓度高速精准处理,使流量浓度更稳定,泥研全部绿色利用成常态化生产模式。

据统计,该公司去年累计完成煤泥水充填11万m³,消耗泥研3.8万吨,推动运行成本降低200余万元,实现经济效益和社会效益双丰收。(王超 朱梅)