张宏伟同志在市政协十一届四次会上的讲话

各位委员、同志们：

一元复始，万象更新。今天，政协枣庄市第十一届委员会第四次会隆重开幕了，这是全市人民政治生活中的一件大事，也是广大政协委员共商枣庄改革发展大计的一次盛会。在此，我代表中共枣庄市委向大会的胜利召开表示热烈祝贺，向出席会议的各位委员和同志们致以诚挚问候！

朝乾夕惕，功不唐捐。2024年是我们踔厉奋发、勇毅前行的一年，也是各级成绩斐然、硕果累累的一年。全市上下牢记嘱托、感恩奋进，深入学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，全面贯彻习近平总书记视察山东重要讲话精神，全面贯彻市委重要指示精神，坚定不移“走在前、挑大梁”使命担当，以“五个一”发展思路为引领，认真落实“重点项目落地见效年”部署安排，统筹抓好稳增长、促改革、惠民生、防风险各项工作，推动创新转型高质量发展实现新突破。一是经济运行高开稳走。围绕打好“强工兴产、转型突围”主仗，深入实施工业倍增计划，在近年来我市主要经济指标增速居全省第一方阵的基础上，2024年1—11月12项指标增速继续领先全省平均水平，其中7项指标增速居全省前5位，特别是GDP增长6.2%、居全省第2位，连续11个季度超过全省平均水平，跑出了新一轮跨越赶超的“加速度”。二是产业发展积厚成势。坚持“增量崛起”与“存量变革”协同并举，积极促进传统产业能级和新质生产力培育，我市能源电子产业集群入选首批数字产业集群，智能制造产业集群和机械装备产业集群获评省“十强”产业“头雁领航支柱型”产业集群，进一步夯实壮大了实体经济的稳固根基。三是

深化改革见行见效。始终把全面深化改革作为稳大局、开新局、应变局的重要抓手，围绕营商环境优化、资源要素配置等十大领域制定集成改革方案23个，去年先后获得65项国家级荣誉或表彰表扬，成功争取16个国家级试点和49个省级试点落户我市，聚力培育了一批有特色、影响广的“枣字号”改革品牌。四是城乡面貌日新月异。统筹推进新型城镇化和乡村全面振兴，大力实施老旧小区改造和山体水系修复等专项行动，累计打造市市区三级乡村振兴示范片区64个、和美乡村示范村782个，新建改建公园游园和口袋公园90个，努力实现城市与乡村“各美其美、美美与共”。五是民生事业全面进步。牢固树立以人民为中心的发展思想，着力加强普惠性、基础性、兜底性民生建设，率先在全省部署开展村卫生室三年提升行动，建成启用城乡供水一体化工程，聚合渠道完善“枣解决、枣满意”诉求孔口办理机制，抓实办成了一批百姓可感可及的实事好事，真正让发展成果更多更公平惠及广大群众。六是风险防范扎实有力。突出“防患未然、关口前移”，建成启用市区镇三级“一站式”矛调中心73个，累计排查化解各类矛盾纠纷1.9万余件，坚持抓早抓小防微杜渐，全力守牢安全生产、生态环保、意识形态等“一排查线”，推动现代化强市建设守正创新、行稳致远。

风正千帆劲，心齐万事兴。过去一年取得的各项成就就是全市各条战线拼搏奋斗的结果，也凝聚着广大政协委员和全市各界人士的智慧、心血和汗水。一年来，各级政协组织坚持团结和民主两大主题，紧跟市委市政府重大决策参政议政，聚焦热点难点建言献策，形成了一

批有见地、有分量、有实效的协商成果，彰显了人民政协“为党政分忧、为发展尽责、为人民服务”的价值追求，推动政协工作呈现新气象、迈上新台阶。在此，我代表中共枣庄市委，向全市各级政协组织和广大政协委员，向各民主党派、工商联、各人民团体和社会各界人士，表示衷心的感谢并致以崇高的敬意！

各位委员、同志们！2025年是“十四五”规划收官之年，也是加快实现“强工兴产、转型突围”目标的关键一年。前不久召开的市委十二届七次全会暨市委经济工作会议把今年确定为“重点工作集中攻坚年”，将动员引导全市各级围绕“工业倍增、区域协同、项目落地、改革创新、乡村振兴、治理高效”等六个方面发起集中攻坚，蹄疾步稳推动转型跨越迈出坚实步伐。凝心聚力抓攻坚，政协理应走在前。希望各级政协组织和广大政协委员坚持“一线”站位、追求“一流”标准、争创“一等”业绩，示范带动所联系的界别群众始终与市委同心同行，切实担负起时代和人民赋予的神圣使命。

一要提高站位明方向，持续筑牢思想根基。越是壮阔的行程，越需要领航的力量。各级政协组织和广大政协委员要坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，深入学习贯彻习近平总书记关于加强和改进人民政协工作的重要论述，进一步坚定“听党话、跟党走”的政治信念，以实际行动忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。要时刻牢记政协组织的政治属性、委员的政治身份、协商的政治责任，毫不动摇坚持中国共产党的全面领导，自觉把党的主张转化为社会各界的共识和行动自觉，努力在求同存异、

聚同化异中凝聚最大公约数、画好最大同心圆，确保政协工作始终沿着正确的政治方向前进。

二要履职尽责勇担当，主动服务中心大局。志之所趋，无远弗届。全市各级政协组织和广大政协委员要扭住高质量发展这一首要任务，满腔热忱地积极投身现代化强市建设火热实践。要围绕“重点”谋大事。政协组织汇聚了各界优秀代表人士，是党委政府重要的“智囊团”“人才库”。希望大家紧扣“党政所需、群众所盼、政协所能”，选取事关全局的战略性问题深入开展调研视察，不断增强参政议政的靶向性和精准度，力争使更多“睿智之言”成为推动经济社会发展的“实招良策”。要跟踪“热点”抓要事。充分发挥政协资源富集和联系广泛的优势，深入做好招商引资、招才引智、招引项目等“穿针引线”工作，全力推动更多优质项目、科创平台和紧缺人才在我市加速集聚，切实让创新源泉充分涌流，让创造活力持续迸发。要紧盯“堵点”解难事。统筹运用督办、评议等方式深化协商式监督，努力找到“破冰”的办法、积极提出“破局”的建议，真正将民主监督的更好过程变成研究解决问题的过程，推动制度优势更好地转化为治理效能。

三要情系百姓守初心，着力增进民生福祉。民惟邦本，本固邦宁。人民政协来自人民，必须恪守为民之本、力行为民之举，当好关注民生的有心人、保障民生的贴心人、改善民生的暖心人。希望全市各级政协组织和广大政协委员始终保持同人民群众的血肉联系，视民情如亲情、把民事当家事，踊跃参与扶危济困、助医助学、公益慈善等活动，带头弘扬真善美、积极汇聚正能量。要充分发挥“委员协

商议事厅”“界别同心汇”等联络交流平台作用，深入基层及时收集掌握社会动态和百姓诉求，努力做到“联系一切界、团结一片、引领一方”，让广大群众真切感受到“政协离自己很近、委员就是自己的亲人”。

四要锤炼本领提素质，全面加强自身建设。根深叶茂，源远流长。习近平总书记强调指出，“人民政协要以改革思维、创新理念、务实举措，大力推进履职能力建设”。全市各级政协组织要潜心研究新形势下政协工作的特点规律，尊重和保障委员民主权利，引导委员深度参与协商议政，聚力锻造高素质专业化的政协干部队伍，不断丰富全过程人民民主的生动实践，持续擦亮“有事来商量”特色协商品牌。广大政协委员要增强委员意识、珍惜委员荣誉，自觉做到为政有矩、经商有道、从艺有德、做事有格，高质量交出委员履职的优异答卷，为加快全市创新转型再立新功。人民政协是具有鲜明中国特色的制度安排，政协工作是党的全局工作中重要组成部分。各级党委要加强政协工作的领导，为政协组织履行职责、发挥作用创造良好条件。各级政府和相关部門要密切与政协及其专门委员会的沟通联系，自觉接受政协民主监督，积极采纳委员意见建议，在全市推动形成“党委重视、政府支持、政协搭台、各方落实”的良好协商议政格局。

各位委员、同志们，上下同心者胜，风雨同舟者赢。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，坚定信心、埋头苦干，群策群力、和衷共济，奋力谱写中国式现代化枣庄崭新篇章！

最后，预祝大会圆满成功！

市政协第十一届常委会工作报告(摘要)

(2025年1月6日在政协第十一届枣庄市委员会第四次会议上)

张兵

2024年工作回顾

2024年是新中国和人民政协成立75周年，是实施“十四五”规划的关键之年，也是我市深入实施“强工兴产、转型突围”战略和工业倍增计划的重要一年。

一年来，在中共枣庄市委的坚强领导下，市政协坚持以全面学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想为统领，守初心、筑同心、增信心，全面落实加强思想政治引领、广泛凝聚共识的政治责任；以“五个一”发展思路为指导，助力推动中国式现代化枣庄新实践，主动谋事、倾情干事、成事；切实扛牢服务中心服务大局的政治担当；以落实《中国共产党政治协商工作条例》为主线，充分发挥专门协商机构作用，聚焦经济、社会和民生建设，精心组织各类协商活动，切实践行协商为民共议聚民的政治情怀。全年共组织政协全体会议协商1次，专题议政性常委会会议协商2次，双月协商4次，对口协商6次，提案办理协商2次，协商式民主监督1次。

一年来，常委会主要做了以下工作：

坚持凝心铸魂，锤炼绝对忠诚的政治品格。始终高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，全面学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，牢牢把握人民政协的鲜明中国特色和显著政治优势，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。

持续深化理论武装。发挥党组理论中心组中心组促学作用，严格落实“第一议题”制度，构建起班子成员引领学、常委会会议专题学、委员互动交流学、机关支部集中学习格局。深入学习党的二十大三中全会精神和习近平总书记任在庆祝中国人民政治协商会议成立75周年大会上的重要讲话精神，努力把握精神实质和核心要义。全年共召开党组理论学习中心组学习12次，持续做好党的创新理论深化、内化、转化，努力做到学思用贯通、知行信统一。

全面加强党的领导。积极争取市委对政协工作的重视和支持，市委常委会专门听取市政协党组工作汇报，研究政协重大事项，审定政协常委会工作报告、年度协商计划。市委领导集体出席政协全会，听取委员意见建议。市委书记张宏伟，市委副书记、市长崔军模执行《中国共产党政治协商工作条例》，带头出席政协协商和提案办理活动，各位市委常委积极参加政协活动，体现了高度的政治站位和民主自觉。市政协党组始终自觉接受市委领导，坚决扛起“落实下去、凝聚起来”的政治责任，严格执行重大事项请示报告制度，全年向市委请示报告工作7项。

全面加强党的建设。深入贯彻落实中共中央《关于加强新时代人民政协党的建设工作的若干意见》，健全政协党组领导下的党建工作体系，召开市政协党的建设工作领导小组会议，指导区（市）政协党的建设工作领导小组，全面加强管党治党责任。巩固主题教育成果，高标准开展党纪学习教育，常态化开展警示教育，引导全体政协人“守纪律、讲规矩、重品行”。充分发挥专委会功能型党支部作用，纵深做实“两个全覆盖”。坚持党建引领，管党意识形态，党组每半年分析研判1次宣传思想和意识形态工作，着力营造风清气正的政治生态。

坚持聚智赋能，汇集共促发展的强大合力。

全面落实市委决策部署，勇当枣庄改革发展的参与者、实践者、推动者，以高质量履职服务全市高质量发展。一年来，报送各类调研报告和协商会议提案16份，市委市政府主要领导批示27次。

紧扣产业升级聚共识。组织经济界别委员开展工业企业登高行动重点调研，深入调研全市“8010”工业企业90家，组织座谈会16场，召开专题议政性常委会会议，张宏伟书记出席会议并与委员深入协商交流，形成《关于“实施工业企业登高行动，推动工业经济高质量发展”的建议案》，为进一步完善全市产业发展规划提供了决策参考；创建“有事来商量·益企商量”品牌，开展“即时协商”“精准协商”，高质量举办经济座谈会，分层次、分行业摸清省、市、区（市）三级委员企业底数，为588家委员企业建立档案，帮助委员企业解决困难近40项。组织农业界别委员开展乡村振兴示范片区建设、枣产业发展调研，助力我市城乡区域协调发展、富民兴村产业等政策措施落地落实。组织科技界别委员开展科技创新平台建设视察，研究提出科技赋能产业创新发展对策建议。组织侨联界别委员开展侨资企业和涉侨项目高质量发展调研，促成相关部门建立“五侨”联席会议制度。

聚焦项目落地谋实招。主动服务全市“重点项目落地见效年”部署，开展“推动重点项目落地见效、加快转型突围步伐”重点调研，召开专题议政性常委会会议，翟军市长出席会议并听取委员发言，形成了抓招引、强保障、优服务等11条协商建议。召开“大力发展新能源，推动我市经济绿色低碳转型”发展协商会议，提出发展新能源的建议15条。市政协领导班子成员主动靠上、全力以赴抓好5个重大工程、36家重点企业、49个重大项目联系帮包工作，开展“送政策 谋发展 解难题”入企走访调研20余次。工商联界别委员筹办“鲁商回乡”暨全国商会在枣举行活动，邀请异地61家商会、130余家企业来枣洽谈合作，签订重点项目62个；组织开展民营企业大走访大调研，走访慰问民营企业1061家，梳理各类困难问题和意见建议508条，用心用力助企业、稳经济、促发展、强信心。

紧盯社情民意建诤言。聚焦政务环境提升，组织市、区（市）两级政协委员，开展“切实办好‘枣解决、枣满意’服务平台，不断提升党委政府公信力和群众满意度”专项民主监督，召开各类座谈会25次，形成问题清单50条、建议清单41条、典型案例30个、分析报告10篇。聚焦法治环境建设，组织开展矛盾纠纷化解解工作调研，提出建议12条。聚焦创业环境优化，开展落实减税降费政策、“榴枣归乡”工程实施等调研协商，提出意见建议15条，为推动就业创业政策优化落实提供了重要参考。

坚持履职尽责，厚植家国情怀的责任担当。始终站稳人民政协为人民的根本政治立场，把心系群众、情系百姓体现到履职尽责的全过程各环节。

深入调研察民情。围绕民生工程建设和开展老旧小区改造、城乡供水一体化实地调研，广泛听取群众意见建议，邀请相关部门讨论交流，为有关部门规划实施人居环境改造提供一手材料。开展我市城市道路建设现状与发展问题提案办理协商，形成建议42条。关注未成年人健康成长，围绕深化体教融合、儿童友好城市建设等开展调研，护航未成年人健康成长。聚焦群众看病就医需求，开展推动我市中

医药事业高质量发展调研，助力中医药更好惠及百姓健康。民建界别委员积极开展助力“重点项目落地见效年”服务团专题调研，聚焦发展所需、产业所趋、企业所困进行精准服务对接和招商引资。

精准建言献策。围绕群众关心的问题、教育、就业、养老等民生问题，开展各类提案办理推进会、协商会、调研视察等活动107次，参与政协委员236人次，审查立案社会民生类提案176件。全年共收集社情民意信息4539篇，其中上报省政协270篇，市党政主要领导签批22件次。民盟界别委员聚焦群众急难愁盼，深入基层一线调研，14篇调研成果获市委市政府主要领导批示。民建界别委员推动信息触角全面向基层延伸，全年报送社情民意信息257篇，以“小切口”托举“大民生”。

倾情服务暖民心。积极开展“我为群众办实事”活动，发动4大委员深入基层为群众解难题，累计开展政策宣讲、文化下乡、法律咨询等基层送服务活动555次，参加委员777人次。开展帮扶困难群众、弱势群体等社会公益活动326次。医药卫生界别委员开展义诊活动10次，服务群众3000余人。农工党界别委员围绕“助力乡村振兴”“同心爱老，助推敬老”等主题，年内开展社会服务活动20余次，捐款捐物价值50余万元。九三学社界别委员持续开展“三科三进”主题社会服务活动，开展科普讲座60余场，累计培训农民1000余人次。

坚持团结合作，凝聚同向同行的广泛共识。坚持以团结团结、以共识促团结，为推进中国式现代化枣庄实践广泛凝聚人心、凝聚共识、凝聚智慧、凝聚力量。

丰富界别活动，增进政治认同。一年来，各民主党派、工商联和无党派界别委员在政协各类协商会议上发言70人次、发言委员总数的56%，提交集体提案31件、占总数的53%。加强同党外知识分子、非公经济界人士、新的社会阶层人士的沟通联络。协助全国政协民族和宗教委员会开展委员履职“服务为民”活动，协助市政协开展“深化大开放 拓展大招商”港澳委员“齐鲁行”（枣庄站）活动，深化交流联系，促进合作共赢。组织少数民族界别委员开展实地考察，协助我市构建有形有感有效的铸牢青少年中华民族共同体意识教育新格局。开展宗教界委员学习交流月活动9次，深入推进宗教中国化发展方向。成功创建“石榴籽”界别同心汇，“医心一意”被评选为省政协界别同心汇示范点，激发界别委员活力，弘扬社会正能量。

丰富联谊活动，增进情感认同。隆重举行庆祝中国人民政协成立75周年文艺汇演，唱响“爱祖国、爱政协”主旋律，展现政协人“守正道、持正行、扬正气”的精神风貌。开展庆祝新中国和中国人民政协成立75周年“讲述政协故事”征文活动，征集稿件110篇，回顾光辉历程，凝聚奋进力量。举办“春华秋实”枣庄石榴菏泽牡丹国画展，会同市委宣传部组织开展枣庄·榴实正红全国名家石榴主题美术创作活动，并在中国国家画院和我市会展中心成功举办画作巡展，讲好石榴品牌故事，抒发感恩奋进之志。深入开展“人民政协是实践全过程人民民主的重要形式”理论研讨，形成理论研究成果22篇。

丰富文化滋养，增进思想认同。高质量推进《枣庄通史》《枣庄历史文化丛书》编纂，召开审稿会议16次，目前17本书籍的

初稿已基本形成。深化区域文化文史交流合作，完成了淮海历史文化丛书《淮海非遗》卷征编工作。组织发动文艺界代表人士立足枣庄创新创作创造，“歌里枣庄”已全部完成，推出新歌26首；“画里枣庄”已基本成稿，形成大型美术创作60幅，今年对市展展出。开展专题文史资料征集工作，以“揭榜挂帅”形式，面向全市征集枣庄煤炭工业发展、枣庄的社会主义工商业改造、枣庄移民史、区域抗灾史、枣庄城市转型发展、台儿庄古城建设6个重大专题史料，努力挖掘留存枣庄人的奋斗足迹。

坚持守正创新，激发提质增效的内生动力。坚持把政协自身建设摆在更加突出的位置，不断创新履职方式方法，坚定不移抓机制强规范、抓队伍促管理，彰显政协队伍的新风采。

激活委员履职活力。深入开展“守正笃行 正道致远”委员学习实践活动，大力营造重学习、与履职齐头并进、提能力与激活力互促共进的浓厚氛围。“书香”满政协，“悦读”促履职，开展“委员共读一本书”“学习新思想·一书同读”活动，委员集中学习交流170余次，参与委员2052人次，形成读书感悟300余篇，举办明德书院“委员大讲堂”12期。加强和改进委员学习培训学习，印发学习培训规划，举办委员履职能力、政治协商能力提升培训班，进一步提升委员能力素质。优化委员履职量化考核办法，评选表扬44名优秀市政协委员、35个协商议事厅建设先进单位，引导委员在政协履职中唱主角、当主力。成立政协委员维权法律服务团，切实维护政协委员合法权益。发挥政协妇女委员工作委员会特色优势，举办“她力量”主题座谈会，展现巾帼风采，汇集榜样力量。

提升工作创新水平。坚持以改革思维、创新理念、务实举措推进制度完善，释放制度活力。加强和改进民主监督，研究制定关于加强和改进民主监督工作的实施意见、专项民主监督实施办法，会同市纪委监委在全省率先出台《加强民主监督与纪检监察监督贯通协同的实施意见》。着力提高提案工作质量，在全省政协系统首创“两个领办”工作机制，制定清单式提案工作标准、领办提案办理流程细则，完善提案全过程闭环管理，受到省政协表扬。华东六省一市政协提案工作座谈会在我市召开。

增强服务中心本领。加强专委会履职能力建设，召开专委会工作会议，推动专委会工作规范化、高质量、高效率运行。持续整治形式主义，改进作风会风，不断提高机关服务保障、执行落实和服务保障质效，高质量承办全省政协经济委员会工作会议等系列活动会议活动，展现枣庄形象、传递枣庄声音。深化“数字政协”履职平台建设，完善线上功能模块，推进委员信息共享，切实提升履职效能。

2025年工作安排

2025年是“十四五”规划收官之年，也是谋划“十五五”规划的关键之年，还是将全面深化改革推向纵深的关键之年。市政协工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记任在庆祝中国人民政治协商会议成立75周年大会上的重要讲话精神，在中共枣庄市委的坚强领导下，认真落实中共

庄市委十二届七次全会暨市委经济工作会议部署要求，围绕市委“重点工作集中攻坚年”安排部署，坚持发扬民主和增进团结相互贯通、建言资政和凝聚共识双向发力，团结动员一切可以团结的力量，助力市委市政府和全市改革发展稳定大局，为推进中国式现代化枣庄实践作出更大贡献。

（一）以党的政治建设为统领，更加自觉站稳政治立场。毫不动摇坚持党对政协工作的全面领导，坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂聚力，始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。认真践行管党治党主体责任，严格落实全面从严治党各项要求，坚决扛牢意识形态主体责任，持续抓好“人民政协为人民”党建作品品牌建设。加强专委会功能型党支部标准化、规范化建设，确保高效规范运转，以实际行动坚定拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”。

（二）以高质量发展为主线，更加精准地服务中心大局。围绕市委市政府中心工作，聚焦发展新质生产力、低空经济培育、新能源产业发展、民营经济、医药健康产业发展、优化营商环境等重点工程，精准选题、精心调研、精深建言，以高质量履职服务高质量发展。紧盯群众急难愁盼问题，围绕“两枣”平台提质增效、医养健康、大学生就业创业、残疾人事业发展等民生实事，综合运用调研、协商、监督等形式，倾听民意民声，汇集民智民力，让政协履职更有民生温度、更具民生厚度。

（三）以协商建言为根本，更加深入地践行全过程人民民主。深入推进专门协商机构建设，完善协商民主体系，有效发挥政协协商在发展全过程人民民主中的重要作用。打造多层次立体化协商议政平台矩阵，积极探索政协工作向基层延伸的新方法新路径，建强用好界别同心汇平台，进一步完善协商形式、丰富协商内容、提升协商质效。加大民主监督力度，进一步探索完善市、区（市）两级政协民主监督、政协民主监督与其他监督形式协调配合的机制。做深做实委员履职“服务为民”活动，深化专题协商议事活动，实现委员联系群众的多样化制度化经常化。提升反映社情民意信息工作质量，更好发挥“数字政协”平台作用，形成更多履职创新成果。

（四）以团结奋进为重点，更加广泛地凝聚各界共识。密切与党派团体合作共事，加深同无党派人士和党外知识分子、新的社会阶层人士交往，把人心聚得更紧、共识谋得更牢、力量汇得更强。完善委员联系界别群众制度机制，广泛宣传党委政府重大决策部署，倾听反映界别群众意见建议，把党的主张转化为社会各界的共识和行动。深化“书香政协”建设，办好委员讲堂，进一步拓展委员知情明政渠道，营造崇学尚学的浓厚氛围。深入推进文化文史建设“三项工程”，以文润心、以文惠民、以文兴业。

（五）以自身建设为抓手，更加高效地激发履职之能。密切与党派团体合作共事，加深同无党派人士和党外知识分子、新的社会阶层人士交往，把人心聚得更紧、共识谋得更牢、力量汇得更强。完善委员联系界别群众制度机制，广泛宣传党委政府重大决策部署，倾听反映界别群众意见建议，把党的主张转化为社会各界的共识和行动。深化“书香政协”建设，办好委员讲堂，进一步拓展委员知情明政渠道，营造崇学尚学的浓厚氛围。深入推进文化文史建设“三项工程”，以文润心、以文惠民、以文兴业。

遗失声明

▲陶雯翠(身份证 号 : 370403199708124128) 遗失山东兴科置业有限公司开具的云溪御园6-2-1201购房收据, 收据号: No.5525945, 日期: 2023年5月1日, 金额: 玖拾贰万零捌佰壹拾叁元整(¥920813.00), 声明作废。

▲张兆鸣不慎将购买锦绣一期19-东-502室的房款收据丢失, 收据号: NO7422910, 日期: 2015年6月4日, 金额: 壹拾捌万零陆佰柒拾柒元整(¥180677.00), 锦绣一期19号楼东-502储藏室款收据丢失, 收据号: NO7422909, 日期: 2015年6月4日, 金额: 壹万叁仟零伍拾柒元整(¥13057.00), 声明作废。

欢迎刊登中缝广告

电话:3316016