

# 枣矿集团召开经营重点工作推进会

## 李文、赵庆民到部分基层单位调研

本报讯 7月25日,枣矿集团召开上半年经营重点工作推进会,贯彻落实山东能源集团有关会议精神,安排部署枣矿集团上半年经营重点工作。

枣矿集团党委副书记、总经理赵庆民出席会议并讲话。他指出,经营重点工作推进会是对标对表、把脉问诊、对症下药的重要载体。各单位、各部门要以“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感、“坐不住”的责任感,铆足干劲把该办的事办

好,增强闯劲把定下的事干成,坚决完成各项任务。

赵庆民强调,聚力完成全年目标任务,坚决做到严安全、拓增量、降成本、提质效、抓落实。要一以贯之、一刻不松地严抓安全、严管安全、严责任落实、严灾害治理、严基础管理,为矿区经济运行创造良好的安全环境;要进一步激活生产源头、舞活销售龙头,抓好生产组织,推进稳产增量,着力拓市增销,对冲价格下行压力,牢牢把握经营主动权;要瞄准关键、精准发力,着力降低生产成本、可控

成本、资金成本、人工成本、物资成本,确保商品煤单位成本下降5%、力争10%;要认真落实“管理提效、资产提质”“两增三降四提升”等经营任务,加大出疆治亏,强化存量盘活,攻坚外部逾期款项清收,加大清仓利库力度,推动企业瘦身减负、规范运营、健康发展;要坚持目标导向,深入贯彻“四个抓落实”要求,用好责任“工作法”、督察“助推器”、考核“指挥棒”三个工具,加快推动工作落实处、见实效。

会上,赵庆民还分别与田陈煤矿、八

热电厂、河南鑫泰公司、物商公司负责人,签订了“出疆治亏”目标考核责任书。

枣矿集团党委委员、副总经理刘永安主持会议;财务总监于志东传达了打好“出疆治亏”攻坚战等有关文件;各单位分别作了经验介绍和表态发言。

会议以视频形式召开。枣矿集团副总经理徐磊,有关部门负责人、二级单位主要负责人、分管经营工作负责人等参加会议。

(闵令文)

本报讯 近段时间,枣矿集团党委书记、董事长李文,党委副书记、总经理赵庆民,先后到付村煤业公司、田陈煤矿、三河口矿业公司调研指导工作,详细了解了各单位近期安全管理、采场布局、生产接续等情况,深入井下生产现场,查看了各项工作开展情况。

7月24日,李文到付村煤业公司103#工作面调研时,要求坚持安全从严管理不动摇,高标准推进安全生产标准化建设,深入落实半年工作会议提出的“四个全面”要求,从源头防范化解各类风险,切实夯实基层基础管理。持续加强顶板管理,充分发挥单元支架作用,常态化用好智能装备,不断降低劳动强度,真正将职工从繁重、不安全的的环境中解放出来。进一步理清工作思路,超前谋划采场设计,突出抓好灾害治理、“一通三防”、机电运输等管理工作,以正规循环保障安全生产。树立“抓掘进就是调优生产接续”理念,持续优化劳动组织,继续发扬好经验、好做法,切实保障矿井生产接续持续稳定。

7月26日,赵庆民到田陈煤矿723#工作面调研时,要求牢固树立安全首位意识,进一步加强现场安全管理,增强隐患排查的针对性、全面性和前瞻性,加强设备设施的日常检查维护,确保各系统正常稳定运行。强化顶板管理专项整治,动态开展特殊区域排查,严抓隐患问题整改,确保顶板安全。加快推进矿井智能化建设,持续完善系统功能,着力提高操作人员技能,充分释放先进装备效能。加大压煤搬迁、资源整合等大事要事推进力度,全面提升工作落实质效,确保重点工作快落地、早见效。

7月29日,赵庆民到三河口矿业公司13辅助采区专用回风巷调研时,要求从严落实安全层级责任,提高职工安全素养,抓实重大灾害治理,加强有害气体监测,推进安全生产标准化建设,进一步提升矿井本质安全水平。持续优化生产布局,从工作面设计、巷道布置、采掘装备、辅助运输系统等多方面入手,确保矿井系统简单、接续平稳、生产有序。坚持提高资源回收率,强化现场管理,做到精采细采,保证煤炭资源应采尽采、颗粒归仓。持续优化矿井水循环复用系统和工艺,提高生产用水水质,实现绿色生产、节能降耗。

(李宜)

# 枣矿集团召开半年生活后勤工作会议

本报讯 7月26日,枣矿集团2024年半年生活后勤工作会议在滨湖煤矿召开,总结上半年工作,安排下半年任务,动员后勤战线全体干部职工锚定“总目标”、答好“全年卷”,加快建设枣矿特色新型现代化后勤。党委委员、副总经理刘永安出席会议并讲话。

会议要求,坚定不移确保安全总目标,答好全年“安全卷”,把“时时放心不

下”的责任感,转化为“事事心中有底”的执行力,坚决在严管严抓中加快建设本质安全后勤。坚定不移确保民生总目标,答好生活“服务卷”,把一件件民生实事好事做实做精、做优做好,让高质量发展更有“民生温度”“幸福质感”,坚决在用心用情中加快建设职工满意后勤。坚定不移确保健康总目标,答好生产“保障卷”,做安全生产的坚强后盾和坚实保

障,坚决在坚强有力中加快建设上级放心后勤。坚定不移确保发展总目标,答好改革“创新卷”,积极推动后勤管理创新、服务创新,努力探索出一条具有枣矿特色的后勤创新之路,坚决在敢闯敢试中加快建设创新创业后勤。坚定不移确保健康总目标,答好身心“健康卷”,把职工生命健康安全放在心上、抓在手上,落到职工身上,坚决在守护守护中加快建

设人文关怀后勤。坚定不移确保重点总目标,答好任务“攻坚卷”,全力做好六大重点工作,坚决在严细实快中加快建设高质高效后勤。

会议通报了矿区二季度生活后勤专业安全质量考评情况,传达了《关于开展职工健康大讲堂活动的通知》,部分单位作了典型经验发言,现场观摩了滨湖煤矿职工餐厅、职工澡堂等。

(巩玉清)

## 送清凉



香喷喷的鸡鸭、热腾腾的羊汤、甜滋滋的西瓜、脆爽爽的黄瓜……大暑已至,天气炙烤,在百里矿区,“夏送清凉”活动正开展得如火如荼。琳琅满目的防暑食品,降暑气、祛湿气、解疲乏,香在嘴里,暖在心里,再加上女工协管员春风化雨般的声声安全叮咛和祝福,让这个炎热的时节总是伴随着温馨和幸福。上(右)两图分别是岱庄煤业公司、七五煤业公司送清凉现场。

(于珍 卜方超 摄)



# “避雷针”反诈直播宣传走进枣矿集团

本报讯 7月26日,由枣矿集团、枣西公安分局联合开展的“避雷针”反诈直播宣传走进蒋庄煤矿,向干部职工讲解揭露电信诈骗手段,传授防电信诈骗技巧,将“反诈”大餐送到职工身边。

直播活动开始,迅速引起了广大网友的关注,仅开播5分钟就有10w+的热情点赞。在约120分钟的直播中,枣西公安分局反诈民警与矿区反诈宣传员,以刷单返利、冒充客服、虚假投资理财等高发电信诈骗案例及反诈防骗措施为宣讲重点,通过反诈情景剧、反诈警示快板书及现场采访、有奖问答等形式,与网友在线互动、答疑解惑。

反诈民警还深入基层区队、职工食堂,为干部职工现场宣讲反诈知识,发放反诈小礼品和宣传册,实现“线上线下”同步联动。蒋庄煤矿武保科科长陶学良也现场“出镜”,为广大网友介绍了矿区创新开展的“小讲堂”“小分队”“小摊位”“小喇叭”“四小”反诈宣传模式。

直播最后开设了“锦鲤大奖”和“最长陪伴奖”抽奖环节,将直播推向了高潮。据统计,整个直播共有37.7万人观看,收获304.7万点赞量,达到了良好的反诈宣传效果。下一步,枣矿集团将联手公安部门,持续推进反诈直播宣传,让反诈宣讲走进区队、深入车间、直达班组,营造全民反诈的良好氛围。

(史佳 王从祥)



## 蒋庄煤矿

## 安全生产标准化

# 打出降本“真招” 深挖增效“真金”

# 田陈煤矿:坚持“内外”双修“里表”并重

本报讯 近日,在蒋庄煤矿出现了一件让很多干部职工思想大受冲击的事情,一个看似不起眼、很平常的小建议,却被评为“金点子”一等奖。

原来,该矿掘进区职工葛某,在工作时发现,井下用的连网铁丝都是按照40cm一根的标准进行加工制作的,这样导致铁丝过长,不仅影响了日常连网工作效率,还造成了一定程度的浪费。因此,他通过多次现场操作实验,提出连网铁丝缩短10cm的建议,不仅提高了工作效率,而且一下子就降低了25%成本。

“这个建议很简单,但意义很非凡。告诉干部职工,节约往往存在于我们干惯的微小细节中,创新往往蕴含于我们看惯的熟视无睹中,创新无处不在、节约无时不在,小建议小创新也能产生大效益。”该矿党委书记雷其玉一语道出了重奖这个“金点子”的缘故。

今年以来,面对市场下行的严峻形势,蒋庄煤矿聚焦“两增三降四提升”要求,牢固树立“过紧日子”思想,大力倡导“节约一分不嫌少、浪费一分就是多”理念,号召干部职工立足岗位从点滴节约,人人争当“降本标兵”,最大限度挖掘矿井“降”和“增”的潜力。

该矿广泛开展“我为降本增效献一计”活动,定期召开座谈会、研讨会,围绕影响和制约井下高效快掘、成本控制等方面的问题,广泛征集合理化建议,发挥好集体的智慧和力量。截至目前,共征集各类“金点子”“小创新”210余项,其中61项应用到实际工作中。

该矿持续深化修旧利废工作,打造机电设备修旧绿色拆解分拆示范点,按照拆一遍、修一遍、淘一遍的原则,开展废旧物资绿色拆解分拆,对报废的综机设备、修机设备、电气设备、线缆等设备材料实施专业化、标准化拆解,建立修旧利废管理台账,全程做到物资“来有源头”“领有去处”,推动传统“整台”处置向“原材料”处置转变,有效促进了废旧物资的高效循环利用,切实把废旧物资价值“吃干榨净”。

他们不断强化考核激励作用,着力引导全员牢固树立“过紧日子”的思想。持续开展全员降本竞赛活动,每周评选“创效之星”,晒出考核“成绩单”,节奖超罚、严格兑现。同时,他们对现场出现的材料乱丢乱放、丢失浪费等问题,进行动态考核通报,大力引导干部职工争做降本增效、节约回收的先进典型。

与此同时,该矿注重发挥创新在降本增效中的推动作用,将创新成效与各级管理(专技)人员的绩效考核挂钩,坚持每半年评选表彰一次创新成果,着力调动广大干部职工的革新创造积极性。该矿选煤厂充分发挥党员创客空间站、劳模工匠人才创新工作室、青年创新联合会作用,对原煤矸石破碎系统、浅槽机防断链保护等难题开展技术攻关,年创效20余万元。

(李平)

本报讯 顺着井下大巷,一路走来综采工作面,沿途的巷道支护编码管理有序,管线吊挂整齐划一,崭新的岗位安全管理体系牌板,呈一条直线悬挂在巷道一侧,工作面“三平一直两畅通”,蕴含匠心的创新“琳琅满目”……好一派既有“内涵”又有“颜值”的安全生产标准化创建场景。

近年来,田陈煤矿始终把安全生产标准化建设作为安全发展的根基,大力倡树“干一辈子煤矿,就要抓一辈子标准化”理念,坚持“内在、动态、朴素”标准,从“实际、实用、实效”出发,多措并举、多管齐下,着力构建了安全规范、智能高效、精细管理的安全生产标准化建设“田陈样本”。上半年,田陈煤矿在枣

矿集团安全生产标准化考评中连续两个季度勇夺第一。

推动安全生产标准化,制度机制建设是关键。该矿持续完善《田陈煤矿安全生产标准化实施办法》《安全生产标准化提升管理规范》等制度文件,形成了覆盖全面、运行有效的制度汇编。成立标准化专班,深入现场、深入一线,持续开展各系统、全流程的标准化专项整治工作。

他们坚持将“细节管理”延伸到每道工序,“点线”相结合持续巩固标准化建设效果。突出“点”的创建,实行人、物相对应的编码管理,所有物料都定义、计数、挂牌管理,落实责任人和监督考核人。突出“线”的创建,实施“十个

一”线性管理,在施工过程中必须拉尺

上线、精心施工。强化生产环节质量管控,对支护参数、质量标准、作业流程等全面梳理,逐月、逐项、逐点、逐线、逐面达标,实现由重结果考核向重过程控制转变。

但凡精品,必须要经过匠心雕琢。该矿牢固树立“一次想全、一次做对、一次做好”理念,把施工质量作为标准化创建的重中之重,从工作面、掘进迎头到每一条巷道,都从水沟清挖、电缆吊挂、物料码放等基础工作干起,巷道一米一米推进,设备一台一台亮化,不断强化内在质量,做到“开工即达标,完工即精品”。

静态管理持续提升,动态管理也需

要跟考核问效。该矿持续深化“模块化”管理,落实考核通报处罚机制,坚持定期全面检查和动态突击抽查、专业自查和矿综合检查相结合,做到考核常态化。上半年,该矿开展“旬检+月验”工程质量考核69次,“随机+动态”现场推进会15次,“扫盲除障”曝光亮相18次,推动标准化建设提档升级、动态达标。

“我们将聚焦‘在安全保障能力上实现新提升’目标要求,持续发力,久久为功,着力推动安全生产标准化建设由‘过得去’向‘过得硬’、由‘只看结果’向‘过程控制’、由‘静态’向‘动态’三个转变。”田陈煤矿副矿长董晓勇说。

(梁晓彤)

# 七五煤业:由静态达标迈向动态达标

本报讯 “如何破解当前瓶颈,实现安全生产标准化建设的跨越式发展,是公司必须深入思索的重要课题。墨守成规只会原地踏步,主动出击才是困境新生的‘利器’。”七五煤业公司经理章征峰在“增盈补欠”指标任务部署会上,与攻坚专班负责人签订“军令状”。

该公司深入践行“干一辈子煤矿,就要抓一辈子质量标准化”理念,积极落实安全生产标准化建设主体责任,从完善制度体系、全员培训学习、创建精品工程、强化现场管理等方面入手,全力推进安全生产标准化建设走深走实。

该公司持续完善安全生产标准化管理体系,出台加强安全生产标准化管

理意见、动态达标管理办法等一系列制度文件,成立标准化工作专班,建立公司、专业、安监处、基层单位、班组“五个层级”的标准化监管体系,推动安全生产标准化由静态达标向动态达标迈进。

全员“大学习”、VR/AR虚拟培训、技能实操培训、邀请专家讲课……在职工标准化素质提升上,他们量身定制“培训套餐”,通过“请进来+走出去”、现场教学、全员考试等方式,掀起了“人人学标准、人人懂标准、处处用标准、时时守标准”的热潮,让上标准岗、干标准活成为职工的自觉行动。

该公司坚持“以点带面、循序渐进、全面覆盖”创建原则,以“细节”突出“亮

点”,在南北两翼全面实施“精品工程”创建活动,围绕采煤、掘进、机电、运输等先后制定标准化整改提升规划图,从巷道成型、支护质量、物料码放、管线吊挂、环境保护等落实精细化、标准化施工,严把工程质量“毫米关”,全力推动矿井标准化建设“颜值”飙升。

现场是安全生产标准化建设的前沿阵地。该公司不定时间、不定地点、不定人员,全区域组织召开正反“双面对镜”现场会,展示亮点、曝光暗点,自查自纠,对标提升,着力营造比学赶超、奋勇争先的浓厚氛围。今年以来,他们共组织召开现场会9次,评选优胜“亮点工程”19个、较差6个。

他们注重发挥“质量哨兵”作用,建立基层单位、公司“双层级”质量验收管理体系,坚持“一把尺子量到底”,现场验收“上纲上线”,逐项进行考核打分定级,有力夯实了安全基础,提升了安全生产标准化水平。

该公司经理章征峰表示,“安全生产标准化建设是夯实安全管理基础的有力保障。下一步,我们将持续加强‘标准+质量+监督’三位一体标准化管理,把工作想到前面、标准学到前面,持续在动态达标、长效达标、全面达标上下足功夫,助推矿井安全生产标准化建设‘提档升级’。”

(卜凡芹)