

【编者按】

2024年是全市“重点项目落地见效年”和枣庄市妇幼保健院“重点工作落实年”。今年以来,枣庄市妇幼保健院聚焦年度“十大重点工作”,牢固树立“党建走在最前面”的工作理念,全面加强医院党的建设,积极构建“党建+”工作机制,推动党建工作与医院中心工作同向发力、同频共振、深度融合,以高质量党建引领年度重点工作开好局、起好步。



医院清廉主题公园“莲芯园”启用



与上海市儿童医院合作共建签约



召开2024年医院高质量发展党委扩大务虚会

压实管党治党政治责任,全面提升党的建设质量

抓牢党建工作责任制落实,推动形成抓党建工作强大合力。院党委研究制定《枣庄市妇幼保健院2024年党建工作、业务工作“双计划”“双责任”清单》《党委书记抓基层党建突破项目实施方案》,2月23日召开2023年度党支部书记履行全面从严治党责任和抓基层党建述职评议会议,进一步压实医院党委党建工作主体责任、党委书记和党支部书记第一责任人责任、党委领导班子成员分管责任和“一岗双责”,做到党建工作和中心工作一起谋划、一起部署、一起检查、一起考核,严格落实管党治党政治责任。

扎实推进年度党建重点任务落实,强基培

优提升党建引领力。深入贯彻《中共中央关于加强党的政治建设的意见》,坚持把政治建设放在首位,加强党员干部队伍政治能力建设,突出政治忠诚教育、党性教育和理想信念教育,坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。研究制定《中共枣庄市妇幼保健院委员会党委理论学习中心组2024年学习计划》,严格落实“第一议题”制度,对习近平总书记发表的重要讲话、作出的重要指示批示第一时间传达学习、研究贯彻落实措施。认真召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育总结会议,坚持标准不降、力度不减,持续巩固拓展主题教育成果。牢固树立一切工作

到支部的鲜明导向,深化党支部建设规范提升行动,严肃党内政治生活,扎实推进党支部评星定级管理,持续深化党建品牌创建,组织开展“党建品牌”创新项目,深入推进党建与业务互融共进,培树标准化、规范化、示范化、特色化党支部,打造坚强战斗堡垒。2月19日医院召开2024年医院高质量发展党委扩大务虚会,聚焦党建引领高质量发展,推动年度各项重点工作早谋划、早布局、早行动、早见效。

深入抓好党风廉政建设和反腐败工作,全力推进清廉医院建设。坚持把全面从严治党工作与中心工作同部署、同检查、同考核,层层传导

压力,推动全面从严治党全覆盖、无禁区。印发《关于推进纪检监察网格化监督管理的实施方案》《第三方服务商、供应商廉政谈话制度》,扎实推进纪检监察网格化监督管理,召开2024年部分重点岗位人员廉政谈话会议,组织开展合同履约执行情况专项检查,抓实廉政风险点排查防控,精准有效运用监督执纪“四种形态”,推动监督执纪关口前移,实现监督执纪问责常态化。全面加强新时代廉洁文化建设,常态化开展“廉政教育一刻钟”学习,开展“廉政文化进科室”主题作品展,启用清廉小公园“莲芯园”,积极打造全市“清廉医院”标杆。

加强学科人才建设,激活医院发展新动能

细化临床科室亚专科建设,延长拓宽妇幼健康服务链条。召开专题会议研究制定年度重点学科专业孵化培育计划,推动国家和省、市、院级重点学科“四位一体”协同创建和发展。2月至4月,院领导班子带队深入产科、妇科、儿科、生殖遗传医学中心等开展临床专科建设系列专题调研8场次,现场解决临床科室实际问题,推动临床专科建设与发展。积极构建优势互补的妇幼健康临床保健专科群,凝练学科特色,推动临床“专科化”发展,有序推进产科、妇科、儿科、中医、生殖医学、外科、内科、医学美容、儿童保健亚专科设置,

打造妇幼专病优势。组织开展“一科一品一技”创建评比活动,在全院范围评选“十大核心技术”“十大特色服务”,打造技术服务品牌。

实施“大门诊”建设,推进“内外科一体化、外科微创化”诊疗模式转变。推进儿童消化、腹痛、肾脏、内分泌、血液、肿瘤、肥胖/医学减重等特色专业门诊建设,打造精准就医服务模式。大力推进多学科管理(MDT)诊疗模式,已建立高危孕产妇、妇科肿瘤、乳腺肿瘤、更年期保健、生殖与遗传等多学科门诊,一站式解决患者难题。推进日间手术中心建设,逐步扩大日间手术病种和病例比例。推

动内外科一体化发展,做精做细呼吸内镜、消化内镜常规技术,积极拓展内镜下治疗和介入治疗业务,加强内外科融合,提升儿内科和成人内科学科诊疗服务能力。推动妇科、儿外科、耳鼻喉科、眼科、乳腺外科微创技术发展,积极开展开展新技术新项目,稳步提升微创手术占比。

积极实施“人才工程”,打造妇幼保健人才集聚高地。坚持走人才强院之路,继续加大高层次人才引进和急需紧缺专业人才招聘力度,今年已参加急需紧缺人才招聘会2场次、校园双选会6场次,招聘引进专业技术人员17

名。修改完善《常态化推进干部思想作风能力建设2024年度实施方案》,打造堪当重任的干部队伍。实施2024年中层干部管理能力提升年活动,已成功举办中层干部管理能力培训班2期,国家卫生健康委卫生发展研究中心健康保障部副主任朱兆芳教授、山东省妇幼保健院院长王谢桐教授等受邀来院授课。继续加大院级科研基金课题专项支持力度,不断探索推进人事薪酬制度改革,多措并举提升医院人才梯队建设水平。3月30日邀请医院经营管理研究专家孙学勤教授来院培训指导医院绩效分配改革。

加快多方战略资源融合,实现服务能力新突破

进一步实施“走出去”“请进来”战略,提升学科人才建设水平。聚焦医院学科建设规划和重点核心业务发展方向,创造条件加强与上级医院、医科学院、周边兄弟单位的交流合作,缔结技术合作关系,柔性引进高层次人才,积极创造人才交流、进修、培养条件,借助院外科研优势推进科研攻关和临床转化。2月23日与滕州市妇幼保健院合作共建生殖遗传滕州分中心,3月15日举行山东中医药大学第二附属医院主任医师郑祖峰教授、北京中医药大学东方医院枣庄医院主任医师苏涛教授授徒仪式,3月22日与上海市儿童

医院完成合作共建签约,3月29日与山东大学附属儿童医院合作共建血管瘤诊疗中心并成立郭磊教授专家工作室。

加速妇幼中医药适宜技术推广应用,推进妇幼健康中医药业务融合发展。充分发挥中医药在妇幼疾病诊疗中的独特优势,创新“妇幼+中医药”服务新模式,围绕妇女儿童全生命周期健康需求,将中医药融入儿童保健、孕产保健、妇女保健各个环节,以妇女儿童为中心,推进中医药特色服务开展,积极培育中医药优势病种,抓好中医药适宜技术推广应用,打造中医药临床保

健特色服务品牌。3月1日院内成立中医护理小组并启动中医适宜技术系列培训班,3月4日院领导班子带队赴北京中医药大学东方医院枣庄医院(枣庄市中医医院)参观学习中医适宜技术推广,3月6日召开妇幼中医药业务融合发展推进会,推动妇幼健康中医药业务融合发展。

创新便民惠民服务举措,持续提升群众看病就医满意度。积极开展“接轨名院医疗资源,普惠枣庄百姓健康”活动,今年已邀请首都医科大学附属北京安贞医院、复旦大学附属儿科医院等知名专家来院坐诊会诊28场次,有

效解决群众外出看病难、看病贵问题。创新开展叙事护理模式,每月举办叙事护理研讨会,推进优质护理服务,营造人文关怀氛围。成立老院区产科知名专家门诊,为孕产妇提供产检预约、名医看诊、胎心监护、彩超检查、抽血化验等一站式服务。创新产科预出院管理模式,全面实行床旁结算,实现一站式快捷出院。4月1日起严格按照文件要求执行辅助生殖技术项目纳入医保相关报销政策,降低患者就医负担。2024年第一季度全院门诊住院患者问卷调查综合满意率达到99.26%。

抓牢精细化运营管理,提升医院发展质量效益

以妇幼绩效考核为抓手,加强临床保健业务指标精细化管理。对辖区孕产妇死亡率、婴儿及5岁以下儿童死亡率、中医药诊疗占比、门诊预约率、微创手术占比、高级别手术占比、平均住院日、床位使用率、药占比耗占比、医疗服务收入占比等关键指标、薄弱指标持续强化动态监管和环节监

控,推进服务能力、专科发展、队伍建设、收支结构等持续改进。

优化资源配置,加强行政后勤精细化管理。成立医院运营管理小组,常态化关注科室运营发展情况,有效指导临床业务科室提升运营效益。加强财务管理,强化全面预算、成本核算、经济合同、价格等管理,优化收支结

构,提升医院资金使用绩效。牢固树立“过紧日子”思想,加强全院成本管控,大力推进节能减排,建设节约型绿色医院。

主动适应医保支付方式改革,加强DRG支付精细化管理。加强病案质控,提高病案质量。将病例组合指数(CMI值)作为科室或个人绩效考核重点,引导科室或医生引

进新技术,提升技术水平,优化病种结构。规范医疗行为,促进临床路径标准化,通过绩效考核驱动临床路径执行,提高入径率,降低退出率。建立以DRG为核心的成本核算管控体系,加强对病种的成本核算,对不合理药品消耗、卫材消耗、检查费用进行剔除,确定标准成本。

□ 通讯员 李伟 曹黎涛

遗失声明

▲市中区大迈百货超市公章、财务专用章丢失,声明作废。

▲孙尊民不慎将购买兴城花园房款收据丢失,收据号: N01666203,日期: 2011年8月13日,金额: 贰拾伍万元整(¥250000.00); 收据号: N01362772,日期: 2014年2月18日,金额: 肆万肆仟柒佰叁拾元玖角壹分(¥44730.91),声明作废。

▲枣庄润鑫新型建材有限公司公章、财务专用章、法人马龙章丢失,声明作废。

▲市中区动之美体育器材销售中心公章、法人胡海花章丢失,声明作废。

欢迎刊登中缝广告

电话:3316016



召开2023年度抓基层党建述职评议会议



举办中层干部管理能力培训班



与山东大学附属儿童医院合作共建血管瘤诊疗中心并成立郭磊教授专家工作室



与滕州市妇幼保健院合作共建生殖遗传滕州分中心



郑祖峰教授、苏涛教授授徒仪式