

迅速收心归位 聚力攻坚突破

——全市“重点项目落地见效年”动员部署大会发言摘要

市委常委、滕州市委书记 王广部

新的一年，滕州将坚决贯彻落实市委“五个一”发展思路和这次会议部署要求，坚持引建育一体推进、帮靠促协同发力，全力推动重点项目快落地、快建设、早见效，在“强工兴产、转型突围”中当先锋、打头阵、作示范。

提高“引”的精度，迅速掀起招商引资“新热潮”。我们将聚焦重点抓招商。围绕主导产业、头部企业、专精特新和外资项目，持续深耕长三角、珠三角、京津冀等重点区域，加速推动真爱华鼎锦纶、钙钛矿新型光伏等项目签约落地，确保年内新招引落地过亿元项目180个以上。创新方式抓招商。压紧压实五大产业专班、经济主管部门和国企招商责任，灵活运用链式招商、以商招商、以企招商等方式，特别是抢抓上海周边园区产业转移机遇，选派专员驻点跟进洽谈，切实提升项目招引的针对性。严把质量抓招商。坚持“真招商、招真商”，进一步优化调整招商政策，按照“四好+一好”的标准，算好成本账、效益账、产出账，招引更多产业契合度高、科技含量足、成长潜力大的高质量项目落地滕州。

加快“建”的速度，全面发起项目攻坚“大会战”。我们将紧盯开工快推进。对今年已签约的欣旺达储能PACK、宝得高端数控机床等43个项目，逐个跟踪推进、加快手续办理，精心准备10万吨锂电池回收及新型储能、海鹏五轴高端数控等17个参加春季省市重大项目现场推进会项目，确保现已确定的210个省市县实施类重点项目一季度开工80%以上。上半年，实施类重点项目争取突破260个。开足马力快投产。紧盯资金到位率、投资完成率、竣工纳统率等关键指标，对联泓一体化、高端数控机床五轴加工中心、腾达特种钢丝等144个在建重点项目，实行清单化管理、责任制落实，确保全年竣工项目突破70个。破解难题快突破。围绕破解土地、资金等要素制约，扎实开展“企业满园”三年攻坚突破行动，加快新能源、滕发科技、鲁班科创、墨子智造等专业园区建设，加大经开区“僵尸企业”清理力度，确保清理建设用地2000亩以上。常态化开展政银企对接，确保贷款余额增加200亿元以上。

拓展“育”的深度，全力培植企业发展“新动能”。我们将聚力对标登高。落实“8010”工业企业登高行动部署要求，深化“一企一策”培育帮促，支持中材锂电、威达重工等骨干企业接二连三上项目，扶持沃达重工、嘉诺电子等中小企业扩规升级快发展，确保一季度规模以上工业增加值增长8%以上，全年净增“四上”企业200家、总数达到16000家以上，新增营收过10亿元工业企业2家、总数达到15家。突破科创项目。鼓励企业加大原创性创新力度，加强与北理工、中航、山大等高等院校合作，集中力量抓好威智多肽偶联、金晶TCO玻璃等10个科技项目技术攻关；积极对接省工业母机“1131”工程，加快华中数控技术创新中心省级平台创建；抓好百项重点技术改造项目，确保技改投资增长25%以上。全年新增国家级高新技术企业80家以上。扩大人才引进。深入实施“榴枣归乡”工程，充分发挥“智汇滕州”人才新政作用，确保引进高层次人才50人以上。每名县级干部联系一名高端人才，推动更多项目落地和科技成果转化，全力打造鲁南县城创新发展高地。

强化“保”的力度，精准服务项目成长“全周期”。我们将建强队伍保障。常态化推进干部思想能力作风建设，持续选派干部到产业专班、项目一线实践锻炼，办好高质量发展培训班，培养更多懂经济、懂产业、懂项目、会管理的高素质专业化干部。深入实施“强企、兴商、富民”工程，办好“企业家日”系列活动，打造敢闯敢干的企业家队伍。健全机制保障。持续完善重大项目专班制、重点项目专员制和重大工程指挥制，坚持“红黄蓝”管理、亮屏公开、月调度季观摩，对签约未开工项目，由纪委监委牵头成立攻坚专班逐个督促推进，真正以严督实考倒逼项目推进见效。完善服务保障。用足用好“枣解决·枣满意”“企呼响应、接诉即办”等平台，及时高效解决项目建设中遇到的各类问题，不让项目落地遇红灯、不让项目推进慢半拍、绝不让项目见效打折扣，确保首季“开门红”“开门红”，真正以项目建设新成效为全市创新转型高质量发展贡献滕州更大力量。

薛城区委书记 巴海峰

2024年，薛城区将坚决贯彻市委“五个一”发展思路，认真落实此次会议精神，牢牢抓住项目建设“牛鼻子”，聚焦落地、围绕见效，紧抓快干、真抓实干，勇当尖兵、争做示范，为助力现代化强市建设积蓄更多势能。

瞄准高定位，以鲜明目标导向引领“落地见效”。聚焦建成投产，强力推进总投资503亿元的88个省市重点项目，力争61个新建项目一季度全部开工，年内竣工35个、投产21个、纳统70个。聚焦签约落地，新招引过亿元项目60个以上、过50亿元3个以上，力争突破1—2个旗舰型、链主式项目。聚焦企业登高，坚决落实工业企业“8010”三年对标登高行动，实施薛城“1043”登高计划，力争2026年营收过10亿元工业企业达到10家、20亿元以上4家、百亿元以上3家，年内新培育“四上”企业140家以上。聚焦首季“开门红”，强化经济运行监测，力争一季度GDP增长6%、固定资产投资增长9%、一般公共预算收入

增长6%、规模以上工业增加值增速10%、技改投资增长25%以上。

聚力强集群，以项目建设提速冲刺“落地见效”。发挥“链主”作用，加速膨胀高端化工产业，推动粗苯加氢项目满产达效，建成苯酐增塑剂等项目，启动总投资50亿元的丁辛醇及苯胺项目，加快再造一个“新潍焦”。强力推进“储能+氢能”发展，建成宝卿储能、协鑫储能等7个项目，加快建设富锂锰基二期等项目；依托协氢氢能动力电池生产基地，深度布局氢能产业链项目，助力“中国新能源动力电池名城”建设。围绕打造高端装备百亿级板块，推动中科智能电气二期年内建成达产，加快推进中科智谷科创园、施密特电梯等7个项目建设。强化与厦门建发等强企合作，推动远通纸业新上30万吨牛皮卡纸、河北虹发启动90万吨代塑纸项目，力争造纸产能突破100万吨。大力发展现代物流业，加快建设薛城港区泊位、铁路专用线等临港项目，推进京东物流产业园上半年投用、潍焦铁路物流园三期年内建成，深度推动与中国供销集团、万商、西商等物流名企合作，打造鲁南物流产业高地。

狠抓精招引，以招商引资实效支撑“落地见效”。牢固树立“招商引资是经济工作生命线”的理念，深入实施“顶格”招商引领、园区招商突破等“十大行动”，调整优化10条产业链，主动出击、精准发力，积极承接长三角、京津冀等区域产业转移。着力推进以商招商、以企招企，主动对接建发、东矿、潍焦等驻薛国企，发挥8家驻薛商协会作用，确保资源变项目。着力瞄准成活率高、成长性强的项目，坚持“算好大账”招商、“火眼金睛”招商，用好“1+1+N”重点项目会商评估机制，对目前梳理出的62条招商线索，明确专员、主动上门、逐个对接，确保线索变项目。围绕新质生产力招引未来产业项目，对西地和杰瑞锂电池回收、易能充电模块制造、作为智能护理机器人等36个在谈项目和12个已签约项目，组建专班、强力推进，确保协议变项目。

倾力优服务，以一流发展环境助力“落地见效”。牢固树立“企业的事就是自己的事”的理念，健全领导帮包专班推进、全生命周期服务、手续办理攻坚等机制，高效办理“枣解决·枣满意”平台企业反映诉求，推动35个实施类省市重点项目5月份全部开工。继续实行重点项目半观摩评比，分层分类观摩镇街、部门、开发区、国企和工业、乡村振兴、服务业项目，以项目建设成效检验服务质效。落实“企业满园”三年攻坚突破行动，全力清理盘活低效闲置资源，建成启用35万平标准厂房，为项目落地提供充足空间。强化政企银对接，年内全区贷款余额新增800亿元，力争为企放贷新增60亿元、工业贷款新增40亿元。全力推动城市“会客厅”建设，完成5大片区回迁安置、7条道路改造提升，建成科技公园、运营薛国文旅综合体，完成铁道游击队景区、南方植物园提升，让城市功能更完善、活力更充沛。

着力强队伍，以过硬干部作风保障“落地见效”。坚决扛牢驻地担当，倡树“我就是枣庄、我奉献枣庄”意识，靠上服务市中医医院新城西院区、高铁站西站房改造、济枣高铁、会展中心、齐南路等工程，做到既为一域增光，也为全域添彩。树牢实干实绩导向，深入开展“四争一创”“揭榜挂帅”等活动，在项目建设、招商一线组织选人用人，隆重表彰招商大使、优秀项目推介人，真正以项目论英雄。抓实干部专业素养提升“126”集训营和“赢在中层”行动，选派干部到项目一线历练成长，常态化推进干部思想能力作风建设，为建设现代化强市贡献薛城力量。

山亭区委书记 王德海

市委、市政府将今年确定为“重点项目落地见效年”，并于节后召开第一个大会安排部署这项工作，彰显了推动“强工兴产、转型突围”的坚强决心，必将掀起新一轮“大抓项目、抓大项目”的建设热潮。重点项目落地见效年”，项目招引是基础，落地建设是关键，投产达效是根本。山亭区将牢固树立“项目为王”的理念，以市委“五个一”发展思路为引领，以高质量发展为主线，以项目落地见效为抓手，以思想能力作风建设为保障，深入推进工业倍增、产业突破，加快“不墨山亭、幸福小城”建设，以一域之先为全市添彩！

坚持“项目为王”，在增量提质上下深功、求实效。突出项目首位度，以高质量招引、高速度建设助推高质量发展。一是推动招引项目快落地。突出“能建数条派”五大主导产业，盯紧天南地北山亭人和在山亭投资的企业家等关键人、珠三角和长三角等关键地区、传统节日和重要节点等关键节点，抓实金斯坦半导体等20余个关键线索，加速推动投资23亿元的PACK电池等13个在谈项目一季度签约落地，年内新招引过亿元项目50个以上。二是紧抓落地项目建设。聚焦总投资477.6亿元的83个省市三级重点项目，强化重大项目专班制、重点项目专员制，推动项目早开工、早纳统、早投产。加快翼云机场等24个续建项目建设进度，推动嘉骏智能矿用设备等55个项目一季度开工建设，跟进推动中广核二期等20个项目年内投产达效，力争一季度完成投资30亿元，全年完成100亿元以上。三是强化项目保障快见效。靠上服务华宝牧业技改等16个手续尚不完备的省市重点项目，压茬推进立项、规划、用地等7项手续办理。科学运用土地征收成片开发方案成果，一季度为浙商制冷等6个项目供应土地100亩，年内有序为29个项目供应土地4472亩。发挥好AA+主体信

用评级、50亿元山亭产业发展基金撬动作用，全力保障项目落地见效。

坚持“项目为王”，在工业倍增上下深功、求实效。坚持工作重心向工业聚焦、力量向工业集中、资源向工业倾斜，持续提升工业经济质效。一是对标登高再提质。认真落实“8010”工业企业登高行动部署要求，注重“一企一策”，全力推动博雷顿营收“破十”亿元，连银山建材、利丰饲料营收过5亿元，振宏东等5家新投产企业营收过亿元。加快北新建材新型装饰材料等42个工业技改项目建设，力争一季度完成投资1.9亿元，全年完成9.5亿元。加强重点企业用工、用电等先行指标监测，释放增长潜能，力争规模以上工业总产值一季度完成26亿元，全年完成125亿元。二是企业满园再提速。把开发区作为项目建设的主阵地，强化“亩产论英雄”，投资1.5亿元实施翼云科创园续建工程，新建标准厂房6万平方米，推动“工业上楼”、打造“垂直工厂”。围绕融跃肉制品等龙头企业、嘉富显示等新兴企业、博雷顿等链主企业，培育强链优势产业，推动“产业园”成为“产业链”。三是升规纳统再提量。完善“四上”企业“种子库”“准四上”企业库，梯次培育、发展壮大。持续用好专项激励政策，足额兑现“四上”企业培育、填补空白等奖励，力争年内新增“四上”企业70家以上，其中规上工业企业20家以上。

坚持“项目为王”，在作风建设上下深功、求实效。常态化推进干部思想能力作风建设，持续提振干部担当作为、干事创业的精气神。一是深学细悟聚活力。坚持把“走出去与请进来”“挂职锻炼与轮岗交流”相结合，把实践作为最好的课堂，推动干部在项目落地建设一线历练本领。持续办好“周一晚间课堂”“产业课堂”“山亭大讲堂”，经常性开展“头脑风暴”，营造比项目、挖线索、提升产业质效；“三保”，筹资金，提升保障水平；比稳，促安全，提升幸福指数；比能，争先进，提升综合位次“四比四提升”的浓厚氛围。二是实干笃行聚效力。办好“企业家日”“企业家沙龙”等系列活动，依托“枣解决·枣满意”平台，建立健全项目建设问题台账，限时办结、闭环落实。突出“企业感受”优化营商环境，推动金融、土地等优质资源向优势项目集中，打响“投资山亭”品牌。三是严督实考聚合力。将招商引资、项目建设作为干部实践锻炼的“主战场”，深化“千人千企促项目”“履职亮屏 靶向监督”“百名股长您来评 赢在自我当先”等活动，健全完善重点项目推进评价考核体系，开展服务项目建设“十佳股长”“十佳项目专员”等评选活动，以项目之“进”促发展之“优”，为新时期社会主义现代化强市建设贡献山亭力量！

市中区委书记 宋磊

今天的大会，吹响了“重点项目落地见效年”冲锋号，我们将以市委“五个一”发展思路为引领，按照在谈谋划、开工建设、竣工投产“三个一批”思路大抓项目，全力跑出高质量发展加速度。特别是通过抓节后复工复产、企业升规纳统、项目落地建设、财源财源培育等一系列重点工作，力争一季度GDP完成84.6亿元、增长6%，规上工业增加值增长11%，固定资产投资增长10%，社会消费品零售总额实现38亿元、增长7%，以一季度“开门红”为做好全年工作打下坚实基础。

聚焦“三项工程”促落地。坚定不移将招商引资作为“一把手工程”，开展招商引资“百日会战”，运用全员招商、平台招商、产业链招商、以企招商等方式，力争招引100亿元以上项目取得新突破、50亿元以上项目3个、10亿元以上项目11个、亿元以上项目过百。坚定不移将项目建设作为“一号发展工程”，围绕新开工过亿元项目不少于90个和110个实施类重点项目年度投资超150亿元、纳统率超50%的任务目标，充分发挥专员推进、联席会议、“红黄蓝”三色通报等制度作用，对三级重点项目实行全覆盖帮包、重要事项“一事一议”，同步推进规划审批、资金配套、土地供给、手续办理等服务保障，做到项目签约即落地、竣工即生产，形成“大项目顶天立地、小项目铺天盖地”的生动局面。坚定不移将优化营商环境作为“一号改革工程”，坚持顶格推进，深化流程再造，拓展“无证办”和“免证办”，推进“一件事”、“直达快享”，成立中小微企业纾困解难专班，建设涉企执法智慧监督平台，深入开展遍访企业行动，创新实行“行业部门规上企业评”活动，常态化举办企业家大会、发放服务“绿卡”，做好做实全生命周期服务，确保引得来、住得下、发展好。

聚焦“三大行动”抓见效。大力开展园区突破行动，立足“一区四园”，一方面做大主园区，深化体制改革，以主园区的“进”和“破”促倍增，建立以“亩均效益”为核心的工业企业资源利用评价机制，分批盘活低效工业用地1000亩；突出“项目为王”，新建标准厂房100万平方米，年内投产达效10亿元以上项目12个。另一方面做强专业园区，西庄化工园区聚焦水处理剂产业补链延链下功夫；税郭纺织工业园坚持纺织和铁矿石加工双轮驱动，确保实现3年内200万吨铁粉粉加工能力；齐村新材料工业园围绕机械和建材产业双向发力；孟庄民营科技园重点培育食品加工和电力电气两大板块，打造休闲食品品牌矩阵和精密制造产业高地。大力开展工业提质行动，深入实施传统产业倍增、新兴产业攀登、“专精特新”企业培育行动计划，加快推进金正矿业、中联水泥、泉为科技、中环智能制造、鲁南超算中心、未来易购跨境电商产业园等重大项目建设，新增“专精特新”“瞪羚”等高成长型企业20家

以上、“四上”企业200家以上。大力开展“三比三亮”行动，围绕“比项目亮进度、比实绩亮成效、比作风亮形象”，将全区各级各部门纳入评比范围，特别是对项目落地见效情况开展全面系统评估，定期进行公开亮屏展示，通过先进“亮绩”后进“亮丑”助推项目早投产、早达效。

聚焦“三个机制”强保障。以市委常态化推进干部思想能力作风建设为抓手，在全区深入开展“干部思想能力作风建设落地见效年”活动。用好用活干部赋能机制，精心实施“干部赋能提升工程”，推行“千名干部进名校”，围绕招商引资、财政金融、助企服务等重点领域开办“干部能力素质训练营”；持续推进“百名干部挂职锻炼”，分批选派优秀干部到项目现场、“链主”企业驻点挂职，全面提高干部项目洽谈、签约、建设、投产的专业能力水平。用好用活一线推进机制，深入实施“赢在中层”行动，通过“双百评议”、动态调整、“一线赛马”、能上能下等机制，引导各级干部事争一流、唯旗是夺，确保在项目建设一线冲得上、豁得出、打得赢。用好用活督查问责机制，大力推行区级领导干部领重点工作专班暨项目责任制，依托大督查落实委员会，强化全过程、全流程、全环节督查，并以整治“躺平式”干部为“小切口”开展专项整治，对不落实的单位、事项和人员一督到底，推动各项重点工作落地见效。

峰城区委书记 张熙滨

市委、市政府将2024年确定为“重点项目落地见效年”，今天又高规格召开动员部署大会，充分释放了“项目至上、项目为王”的强烈信号，在全市上下吹响了“大抓项目、抓大项目”的冲锋号角。峰城全区上下将以市委“五个一”发展思路为引领，闻令而动、全区出击，切实以项目建设的“进”为全区强工兴产蓄势赋能，以峰城一域之“进”为全市转型突围增光添彩。

抓项目，强招引，全力冲刺首季“开门红”。坚持把项目建设作为经济工作的第一支撑，千方百计促招引、抓进度、强质效，坚决打好开年“第一仗”，跑好全年“第一棒”。一是全面谋划。紧盯国家政策导向、产业发展方向和中央资金投入，超前储备一批补短板补短后劲民生重点项目，最大程度争取上级政策支持。利用外资方面，在1月份完成市定全年工作目标的基础上，继续抓好外资项目储备，不断推进高水平对外开放。二是全力招引。聚焦70个重点在谈项目，严格落实区内招商引资优惠政策和“一个项目、一套专班、一抓到底”的推进机制，力争石榴生物制药等13个项目一季度完成签约，全年签约过亿元项目40个以上，过50亿元项目2个以上。三是全速建设。聚焦总投资385.97亿元的80个省市重点项目，严格落实县镇领导帮包、要素联席会议保障、“红黄绿”预警等机制，周一调度、一月一例会，全力破解资金、土地、能耗等要素制约，确保一季度开工率率达到80%以上，5月底前全部开工建设，确保装备制造等30个项目年底投产达效。

抓产业，强企业，奋力夺取高质量发展“全年红”。坚持“工业立区”不动摇，抓紧优势产业培育，全面夯实高质量发展稳根基。一是做强产业链。突出“三分秀”产业首位度，狠抓链条内伸外延，做强产业集群，全力打造全市新医药产业新高地、全省芯片封装领域发展示范区、淮河以北最大中高档包装纸生产基地。聚焦市委“1333”规划布局，用足用好各级支持石榴产业发展的政策措施，全力推动“八大工程”落地落地；依托王老吉大健康产业园等平台，开展石榴产业专题招商；加快石榴综合交易市场、冠世榴园民族风情谷等项目建设步伐，积极创建省级、国家级旅游度假区和国家现代农业产业园。二是做大企业。扎实推进工业企业“8010”三年对标登高行动，纵深实施“个十百千万”工程，确保新增规模以上工业企业25家以上；培育省级及以上制造业单项冠军、“专精特新”“瞪羚”等高成长型企业50家以上；力争全年产值过亿元企业突破30家，过10亿元企业突破5家，支持丰源集团提速发展，争取营收提前一年突破100亿元，推动更多企业进入全市“双百强”。三是做优园区。开展“企业满园”三年攻坚突破行动，推进道路、电网及蒸汽管网建设，盘活闲置低效用地300亩，建设标准化厂房8万平方米，实现工业项目“拿地即开工”“签约即入驻”。加快峰城化工产业园扩区调整，争取有效用地1200亩，力争开发区工业投资和规上工业总产值均增长12%以上。

抓作风，强担当，聚力保障各项工作“满堂红”。坚持把作风建设重点聚焦到项目建设上来，以作风建设保障项目建设，以项目建设检验干部作风。一是以思想“破冰”引领项目突围。深入践行干部思想能力作风建设“五聚五抓五提五争”工作举措，坚决破除“等靠要”、怕担风险等思想障碍，以更宽视野策划项目、更活方法争取资金、更大力度抓好服务。二是以能力“充电”赋能争先出彩。聚焦“干什么练什么、缺什么补什么”，继续举办全区“强工兴产、转型突围”“赢在中层”擂台比武系列活动，展思想作风，比业务技能，提工作水平。继续选派年轻干部到招商引资、项目建设一线“淬火成钢”，补齐能力短板。三是以作风“亮剑”促进担当实干。健全完善干部履职考评体系，深入开展企业“背对背”测评、项目帮包责任部门专项督查等活动，对突出问题在全区范围内进行通报，用企业业绩、发展成果检验干部思想能力作风建设成效。坚持在重大项目、急难险重任务一线考察识别干部，集中开展“躺平式”干部专项整治行动，让有为者有位、无为者让位，努力以干部作风“大转变”推动峰城“大发展”。